SEPHORA

Société par actions simplifiée au capital de 78.256.500 euros
Siège social : 41 rue Ybry, 92200 Neuilly-sur-Seine
393 712 286 RCS Nanterre

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL
DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
DU 25 JUIN 2025

Le mercredi 25 juin 2025,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, l'Associé unique de la Société, la société LVMH - MOËT HENNESSY LOUIS VUITTON, Société Européenne, dont le siège social est situé 22, avenue Montaigne – 75008 Paris, identifiée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 775 670 417, propriétaire de l'intégralité des actions composant 100% du capital social et des droits de vote de la Société, dûment représentée Monsieur Stéphane Bianchi,

1. **Après avoir préalablement exposé ce qui suit :**

Le Président a, conformément aux dispositions statutaires, examiné et arrêté les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ainsi que le rapport de gestion sur l'activité de la Société au cours dudit exercice.

Les comptes annuels de l'exercice écoulé et le rapport de gestion ont été tenus au siège social à la disposition du Commissaire aux Comptes dans les délais prescrits par la Loi.

Conformément aux dispositions statutaires, l'inventaire, les comptes annuels, le rapport de gestion, le rapport du Commissaire aux Comptes et le texte des projets de décisions, ainsi que le projet de statuts modifiés, ont été tenus au siège social à la disposition de l'Associé unique dans les délais prescrits par les statuts.

Avis des présentes décisions a été donné au Commissaire aux Comptes en date du 17 juin 2025 ainsi qu'au Secrétaire du Comité Social et Economique.

2. **A pris les décisions suivantes portant sur :**

- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Affectation du résultat ;

.../...

PREMIERE DECISION

L'Associé unique, connaissance prise des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024, du rapport de gestion présenté par le Président et du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels, approuve lesdits comptes tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites et résumées dans ces rapports, et desquels il résulte pour ledit exercice un **bénéfice net** de 341.479.879,12 euros.

Il donne en conséquence quitus de sa gestion au Président pour l'exercice écoulé.

*Cette décision est **adoptée** par l'Associé unique.*

DEUXIEME DECISION

L'Associé unique, sur proposition du Président, décide d'affecter et de répartir le **résultat bénéficiaire** de l'exercice clos le 31 décembre 2024, de la manière suivante :

Détermination du montant distribuable :	
- Résultat bénéficiaire de l'exercice	341.479.879,12 euros
- Report à nouveau créditeur au 31 décembre 2024	253.056.634,24 euros
Soit un résultat distribuable de	594.536.513,36 euros
Proposition d'affectation :	
- Distribution à titre de dividende	290.070.760,00 euros
- Report à nouveau porté à un montant créditeur de	304.536.513,36 euros
Total	**594.536.513,36 euros**

Le dividende brut ressort à 11,12 euros par action avant effet de la réglementation fiscale applicable aux bénéficiaires. Il sera mis en paiement le 25 juin 2025.

L'Associé unique prend acte de ce que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

Exercice	Nombre d'actions composant le capital social	Dividende brut versé (*) (en euros)
2021	26 085 500	3,45
2022	26 085 500	néant
2023	26 085 500	7,28

(1) *Avant effets de la réglementation fiscale applicable aux bénéficiaires*

*Cette décision est **adoptée** par l'Associé unique.*

.../...

Extrait certifié conforme

Le Président
Monsieur Guillaume MOTTE

SEPHORA

Société par actions simplifiée

41, rue Ybry

92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

SEPHORA

Société par actions simplifiée

41, rue Ybry

92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'associé unique de la société SEPHORA

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SEPHORA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Deloitte.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 6 juin 2025

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Bénédicte SABADIE

SEPHORA S.A.S.
S.A.S. au capital de 78 256 500 euros

41 Rue Ybry
92 200 Neuilly sur Seine

SIRET 393 712 286 03775
APE 4775 Z

COMPTES ANNUELS 2024

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS
DE L'EXERCICE CLOS
LE 31 DECEMBRE 2024

SOMMAIRE

A - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE :

B - PRINCIPES ET REGLES COMPTABLES :

1. Immobilisations

1.1 Immobilisations incorporelles
1.2 Immobilisations corporelles
1.3 Titres de participation
1.4 Tableau des filiales et participations

2. Créances et dettes

3. Stocks

4. Provisions pour risques et charges

5. Remises de Fin d'Année à Recevoir

C - NOTES SUR LE BILAN :

1.1 Immobilisations
1.2 Amortissements
1.3 Provisions
1.4 Echéances des créances et des dettes à la fin de l'exercice
1.5 Capitaux propres
1.6 Produits à recevoir
1.7 Charges à payer
1.8 Produits et charges imputables à un autre exercice

D – NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT :

1.1 Chiffre d'Affaires
1.2 Décomposition du résultat financier
1.3 Décomposition du résultat exceptionnel
1.4 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

E – INFORMATIONS DIVERSES :

1. Situation fiscale différée ou latente
2. Filiales et participations
3. Effectif
4. Engagements pour indemnité de départ à la retraite
5. Engagement hors bilan
6. Régime fiscal
7. Identité de la société consolidante
8. Evènements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice

BILAN - ACTIF		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amortiss., prov.	Net	Net
Capital souscrit non appelé	(I)				
Frais d'établissement		3 829,95	3 829,95		
Frais de développement					
Concessions, brevets et droits similaires		314 230 275,74	174 504 094,69	**139 726 181,05**	105 385 397,52
Fonds commercial (1)		155 115 497,75	2 176 658,00	**152 938 839,75**	149 125 780,75
Autres immobilisations incorporelles		6 920 826,27		**6 920 826,27**	13 065 600,16
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles					
TOTAL immobilisations incorporelles		***476 270 429,71***	***176 684 582,64***	***299 585 847,07***	***267 576 778,43***
Terrains					
Constructions		224 572 851,38	183 811 495,23	**40 761 356,15**	40 468 890,52
Installations techniques, matériel et outillage industriels		61 319 987,61	48 743 726,92	**12 576 260,69**	10 877 934,07
Autres immobilisations corporelles		134 227 603,21	109 106 905,30	**25 120 697,91**	22 382 054,17
Immobilisations en cours		1 938 577,01		**1 938 577,01**	4 722 367,52
Avances et acomptes		249 044,06		**249 044,06**	386 855,04
TOTAL immobilisations corporelles		***422 308 063,27***	***341 662 127,45***	***80 645 935,82***	***78 838 101,32***
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence					
Autres participations		848 665 502,62	152 170 962,94	**696 494 539,68**	626 905 465,83
Créances rattachées à des participations					2 651 600,37
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières		8 497 537,18		**8 497 537,18**	9 193 784,14
TOTAL immobilisations financières		***857 163 039,80***	***152 170 962,94***	***704 992 076,86***	***638 750 850,34***
TOTAL (II)		**1 755 741 532,78**	**670 517 673,03**	**1 085 223 859,75**	**985 165 730,09**
Matières premières, approvisionnements		7 361 904,73	821 118,00	**6 540 786,73**	5 775 733,16
En cours de production de biens					
En cours de production de services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises		320 885 084,28	34 317 106,00	**286 567 978,28**	260 160 565,38
TOTAL Stocks		***328 246 989,01***	***35 138 224,00***	***293 108 765,01***	***265 936 298,54***
Avances et acomptes versés sur commandes		26 858 103,96		**26 858 103,96**	1 661 863,62
Clients et comptes rattachés (3)		245 739 818,45	467 281,15	**245 272 537,30**	197 318 936,08
Autres créances (3)		180 116 592,71	6 476 912,88	**173 639 679,83**	177 443 860,81
Capital souscrit et appelé, non versé					
TOTAL Créances		***425 856 411,16***	***6 944 194,03***	***418 912 217,13***	***374 762 796,89***
Valeurs mobilières de placement	Dont actions propres :				
Disponibilités		26 327 931,93		**26 327 931,93**	25 928 148,84
TOTAL Trésorerie		***26 327 931,93***		***26 327 931,93***	***25 928 148,84***
Charges constatées d'avance		6 452 853,06		**6 452 853,06**	6 861 049,82
TOTAL (III)		**813 742 289,12**	**42 082 418,03**	**771 659 871,09**	**675 150 157,71**
Frais d'émission d'emprunt à étaler	(IV)				
Primes de remboursement des obligations	(V)				
Ecarts de conversion actif	(VI)	265 228,31		**265 228,31**	751 585,43
TOTAL GÉNÉRAL (I À VI)		**2 569 749 050,21**	**712 600 091,06**	**1 857 148 959,15**	**1 661 067 473,23**

BILAN - PASSIF				31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel	(Dont versé :	78 256 500,00	)	78 256 500,00	78 256 500,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...				185 096 578,00	185 096 578,00
Ecarts de réévaluation	(Dont écart d'équivalence :		)		
Réserve légale				7 825 650,00	7 825 650,00
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves réglementées	(Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours :		)		
Autres réserves	(Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants :		)	32 968 235,48	32 968 235,48
TOTAL réserves				***40 793 885,48***	***40 793 885,48***
Report à nouveau				253 056 634,24	180 384 169,27
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)				**341 479 879,12**	**262 672 464,97**
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées				89 718 200,83	72 854 288,14
TOTAL (I)				**988 401 677,67**	**820 057 885,86**
Produit des émissions de titres participatifs					
Avances conditionnées					
TOTAL (II)					
Provisions pour risques				20 566 723,51	35 894 911,00
Provisions pour charges				19 508 865,50	18 175 390,39
TOTAL (III)				**40 075 589,01**	**54 070 301,39**
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				2 191 470,23	327 639,18
Emprunts et dettes financières divers	(Dont emprunts participatifs :		)	152 876 396,04	195 016 803,26
TOTAL dettes financières				***155 067 866,27***	***195 344 442,44***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés				434 276 233,13	380 525 452,35
Dettes fiscales et sociales				141 174 432,48	118 808 491,30
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				33 381 193,02	34 459 206,21
Autres dettes				53 971 993,33	46 668 320,52
TOTAL dettes d'exploitation				***662 803 851,96***	***580 461 470,38***
Produits constatés d'avance				10 530 276,16	10 724 494,05
TOTAL (IV)				**828 401 994,39**	**786 530 406,87**
Ecarts de conversion passif			**(V)**	269 697,71	408 878,74
TOTAL GÉNÉRAL (I À V)				**1 857 148 958,78**	**1 661 067 472,86**

COMPTE DE RÉSULTAT			Exercice 2024			Exercice 2023
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			1 580 863 569,65	683 824 508,35	**2 264 688 078,00**	1 942 814 690,02
Production vendue		Biens				
		Services	76 220 105,84	170 074 219,54	**246 294 325,38**	214 751 309,41
Chiffres d'affaires nets			**1 657 083 675,49**	**853 898 727,89**	**2 510 982 403,38**	**2 157 565 999,43**
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation					1 235 694,10	465 742,60
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					64 830 601,88	47 173 920,11
Autres produits					299 288 666,50	280 723 355,19
Total des produits d'exploitation (I)					**2 876 337 365,86**	**2 485 929 017,33**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					1 458 762 660,50	1 217 884 440,05
Variation de stock (marchandises)					-34 143 092,90	-51 614 710,85
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					20 538 449,11	17 780 176,81
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					-184 723,15	-940 938,21
Autres achats et charges externes					699 382 655,71	638 650 480,37
Impôts, taxes et versements assimilés					17 998 473,77	17 122 981,29
Salaires et traitements					238 161 068,81	220 497 414,44
Charges sociales					97 358 677,37	86 896 441,64
Dotations d'exploitation	**Sur immobilisations**	- dotations aux amortissements			60 758 507,46	55 444 799,23
		- dotations aux provisions			7 541 267,35	10 956 037,56
	Sur actif circulant : dotations aux provisions				45 800 896,03	29 719 248,49
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				19 182 813,13	13 456 022,52
Autres charges					6 285 026,51	9 165 189,19
Total des charges d'exploitation (II)					**2 637 442 679,70**	**2 265 017 582,53**
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					**238 894 686,16**	**220 911 434,80**
Bénéfice attribué ou perte transférée **(III)**						
Perte supportée ou bénéfice transféré **(IV)**						
Produits financiers de participations					176 402 102,98	180 554 961,40
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					1 655 947,09	856 333,20
Autres intérêts et produits assimilés					2 047 033,17	1 902 497,89
Reprises sur provisions et transferts de charges					23 774 318,41	3 466 830,88
Différences positives de change					4 723 918,39	5 030 811,48
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des produits financiers (V)					**208 603 320,04**	**191 811 434,85**
Dotations financières aux amortissements et provisions					2 628 423,46	43 964 921,93
Intérêts et charges assimilées					21 767 949,12	8 024 986,28
Différences négatives de change					11 023 467,39	11 750 403,98
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des charges financières (VI)					**35 419 839,97**	**63 740 312,19**
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)					**173 183 480,07**	**128 071 122,66**
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)					**412 078 166,23**	**348 982 557,46**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion					34 453,70	
Produits exceptionnels sur opérations en capital					293 941,49	87 547,56
Reprises sur provisions et transferts de charges					32 894 987,28	33 955 386,57
Total des produits exceptionnels (VII)					**33 223 382,47**	**34 042 934,13**
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion					14 240 723,11	9 724 500,69
Charges exceptionnelles sur opérations en capital					42 338,51	48 755,44
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions					43 243 224,78	41 792 348,34
Total des charges exceptionnelles (VIII)					**57 526 286,40**	**51 565 604,47**
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)					**-24 302 903,93**	**-17 522 670,34**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise **(IX)**					16 053 879,58	15 849 743,52
Impôts sur les bénéfices **(X)**					30 241 503,60	52 937 678,63
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)					**3 118 164 068,37**	**2 711 783 386,31**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)					**2 776 684 189,25**	**2 449 110 921,34**
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)					**341 479 879,12**	**262 672 464,97**

Sephora exerce pour son propre compte une activité de création et d'exploitation de magasins de vente de tous produits et articles de beauté, de parfumerie et de soins corporels.

Sephora exerce aussi pour le compte de ses filiales, une activité de gestion de marque, de création, de services liés à la distribution de tous produits de parfumerie et de cosmétiques. Le chiffre d'affaires est reconnu lors de la vente.

Sephora est une société du groupe **LVMH MOET HENNESSY LOUIS VUITTON.**

A – FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE :

- **Développement de la société :**

Sephora a poursuivi, au cours de l'année 2024, son propre développement en France et à l'étranger en soutenant ses filiales.

Les faits caractéristiques intervenus au cours de l'année 2024 sont les suivants :

- Poursuite de la rationalisation du réseau France, avec l'ouverture de 4 nouveaux magasins, et la fermeture de 2 magasins existants. Notre Flagship et magasin historique sur les Champs Elysées a célébré sa première année depuis la réouverture du 27 octobre 2023. Ses ventes ont augmenté de +22.5%, avec un nombre de visiteurs en hausse de +15.4%.

- Forte croissance des volumes vendus à nos filiales Européennes, en lien avec leur forte croissance sur ces marchés.

- **Evolution et perspectives d'avenir :**

Le premier trimestre 2025 a démarré plus faiblement qu'attendu, et en léger retrait par rapport au premier trimestre 2024. Ce ralentissement est constaté sur toutes nos régions. Même s'il est encore trop tôt pour en tirer des conséquences sur nos objectifs annuels 2025, la tendance 2025 pourrait ne pas être aussi bien orientée qu'en 2023 et 2024. De plus, l'environnement international est entré dans une période de forte incertitude liée à la guerre commerciale, avec la hausse des tarifs douaniers.

B – PRINCIPES ET REGLES COMPTABLES :

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions légales françaises, en particulier le règlement 2014-03, modifié par le règlement ANC 2016-07 de l'Autorité des Normes Comptables.

Les méthodes comptables appliquées au titre de l'exercice comptable 2024 sont identiques à celles de l'exercice 2023.

IMMOBILISATIONS :

Les éléments d'actif immobilisé apportés à l'occasion des opérations de fusion ont été inscrits dans les comptes de la société absorbante en reprenant les valeurs figurant au bilan des sociétés absorbées (prix de revient d'origine, amortissements pratiqués, provisions pour dépréciation). Les amortissements ont continué à être calculés d'après les valeurs d'origine figurant au bilan des sociétés absorbées.

1.1 Immobilisations incorporelles

Les droits de marque, les fonds de commerce acquis, ne sont pas amortis car protégés juridiquement, ils sont inscrits au bilan à la valeur d'acquisition.

Les logiciels informatiques sont amortis sur le mode linéaire sur une période de 1 à 7 ans. Un amortissement dérogatoire est constaté pour les biens éligibles en résultat exceptionnel.

Les immobilisations incorporelles libellées sous la mention « Fonds Commercial » correspondent à :

- Des fonds de commerce pour 112 015 K€
  Dans ce montant figure l'allocation du mali technique constaté en 2004 lors de l'absorption de Sephora France par Sephora S.A. à hauteur de 88 193 K€. Ce mali technique est considéré comme assimilable à un fonds de commerce dont la durée d'utilisation est non limitée.

- Des droits au bail pour 43 100 K€

Un test de dépréciation systématique est réalisé au minimum une fois par exercice, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur, sur les fonds de commerce et les droits au bail.

La valeur comptable des magasins est comparée à leur valeur d'utilité déterminée sur la base des cash-flows générés par son activité. Si pour un magasin donné, ces cash-flows sont négatifs, et s'il n'est pas couvert par d'autres magasins bénéficiaires sur la même zone de chalandise, alors une dépréciation du fonds de commerce est comptabilisée.

Sur la base des tests mis en œuvre à la clôture des comptes de l'exercice 2024, aucun fonds de commerce n'a été déprécié.

1.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation des immobilisations corporelles sont calculés selon le mode linéaire sur les durées suivantes :

INTITULE	DUREES
Constructions	20 ans
Agencements et aménagements	5 à 10 ans
Installations, matériels, outillages	5 ans
Matériel de bureau informatique	2 à 3 ans
Mobilier de bureau	5 ans et 10 ans
Matériel de transport	3 à 5 ans

Une provision pour dépréciation des immobilisations corporelles est constituée dès lors qu'apparaît une perte probable. C'est le cas lorsque des opérations de relocalisation et de rénovation connues au moment de l'arrêté des comptes vont conduire à passer en perte des immobilisations pour leur valeur nette comptable.

Dans cette hypothèse, une provision est comptabilisée à hauteur de 100% de cette valeur nette comptable.
Au 31/12/2024, cette provision s'élève à 3.401 K€ (contre 3 047 K€ fin 2023).

Une provision pour remise en état des magasins est constituée dès lors qu'une clause du bail le prévoit, et ce, pour couvrir les coûts inhérents aux travaux permettant de restituer au bailleur le local en l'état initial, sur la base d'un coût moyen au m2. Cette provision est actualisée chaque année.

Au 31/12/2024, cette provision s'élève à 6 554 K€ (contre 6 282 K€ fin 2023).

1.3 Titres de participation

Les titres de participation sont évalués au plus bas de leur coût d'entrée ou de leur valeur d'usage. La valeur d'usage est calculée, soit à partir de l'actualisation des flux futurs de trésorerie soit en fonction de la situation nette de la filiale.
Lorsque la valeur d'usage est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

Les coûts d'acquisition sont amortis sur une durée de 5 ans par la constatation d'amortissements dérogatoires.

1.4 Tableau des filiales et participations

Montants exprimés en milliers d'euros

Renseignements détaillés sur chaque titre dont la valeur brute excède 1% du capital de la société astreinte à la publication	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat de l'exercice	Quote part du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus au 31/12/2024		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultats (Bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société	Observations
				Brute	Nette						
Filiales (détenues à + 50%)											
SEPHORA ASIA PTE LTD	64 616	36 049	100,00%	56 281	56 281	0	0	3 496	107	0	
SEPHORA PORTUGAL PERFUMERIA LDA	5 000	-47	100,00%	11 264	11 264	0	0	63 967	4 845	0	
SEPHORA POLSKA SP ZOO	11 696	9 887	100,00%	30 397	30 397	0	0	265 807	12 204	6 456	
SEPHORA GREECE SA	24 764	10 413	100,00%	76 154	76 154	0	0	98 496	10 743	0	
SEPHORA SRO (Rép. Tchèque)	2 509	1 133	100,00%	2 120	2 120	0	0	74 272	3 195	0	
DOTCOM GROUP COMERCIO DE PRESENTES	51 380	-10 594	99,99%	184 831	52 432	0	0	74 224	-6 475	0	
BEAUTY IN MOTION SDN BDH (Malaisie)	1 937	1 198	100,00%	2 019	2 019	0	0	100 646	7 028	6 752	
SEPHORA SWEDEN AB	4	-19	100,00%	7 667	7 667	0	0	45 460	2 581	6 352	
SEPHORA AUSTRALIA PTY LTD	1 192	-39 522	100,00%	1 389	1 389	0	0	205 057	-8 239	0	
SEPHORA DENMARK APS	11	-2 497	100,00%	10 025	10 025	0	0	28 855	1 105	0	
SEPHORA SWITZERLAND SA	2 656	3 890	100,00%	2 301	2 301	0	0	70 630	8 372	0	
S+ SAS	40	20 650	100,00%	40	40	0	0	330 555	10 435	0	
SEPHORA LUXEMBOURG SARL	12	-466	100,00%	13	13	0	0	16 941	1 604	1 722	
SEPHORA KOSMETIC A.S	4 399	9 661	100,00%	43 190	43 190	0	0	241 479	29 852	0	
SEPHORA GERMANY GMBH	2 725	-66 876	100,00%	2 725	2 725	0	0	138 330	4 294	0	
SEPHORA MONACO SAM	150	-1 418	98,67%	150	150	0	0	9 357	1 865	1 732	
PT SEPHORA INDONESIA	173	332	99,00%	227	227	0	0	6 957	143	0	
SEPHORA HONG KONG LTD	0	-26 697	100,00%	0	0	0	0	35 248	-2 748	0	
SEPHORA NEW ZELAND LTD	2 671	-13 512	100,00%	2 967	2 967	0	0	15 211	-1 640	0	
SEPHORA KOREA LTD	17 087	-38 577	100,00%	19 772	0	0	0	4 848	23 686	0	
SEPHORA COSMETICS ROMANIA SA	96	-1 921	100,00%	42 998	42 998	0	0	111 980	12 835	10 751	
SEPHORA BULGARIA EOOD	652	-103	100,00%	8 700	8 700	0	0	10 192	1 207	1 046	
SEPHORA COSMETICS DOO	204	-474	100,00%	7 724	7 724	0	0	19 979	2 515	1 848	
SEPHORA MOYEN ORIENT SA	425	-155 729	75,00%	133 570	133 570	0	0	0	155 078	117 201	
SEPHORA MEXICO SRLCV	12 772	1 300	82,35%	15 843	15 843	0	0	206 896	5 933	0	
FEELUNIQUE HOLDING LTD	450	-160 403	100,00%	142 454	142 454	447	0	220 922	-4 589	0	
PT CMA	594	-12	99,90%	613	613	0	0	0	-16	0	
Participations détenues entre 10 et 50%											
SEPHORA SINGAPORE PTE LTD	3 036	1 944	40,00%	1 188	1 188	0	0	124 336	1 284	0	
LVMH IBERIA SL	25 500	0	17,11%	42 045	42 045	0	0	0	0	22 541	
Renseignements détaillés sur chaque titre dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital de la société astreinte à la publication	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat de l'exercice	Quote part du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus au 31/12/2024		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultats (Bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société	Observations
Filiales françaises (ensemble)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Filiales étrangères (ensemble)	10 653	-24 874	0	0	0	0	0	82 692	4 472	0	
TOTAUX				**848 666**	**696 495**	**447**	**0**			**176 402**	

2. CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Conformément aux contrats de ventes, les créances sont principalement constatées à l'expédition.

Pour les créances, une provision pour dépréciation est pratiquée dès qu'apparaît une perte probable.

Les créances échues depuis plus de 6 mois et moins de 1 an sont dépréciées à hauteur de 50 %, entre 1 an et 18 mois pour 75 % et au-delà de 18 mois pour 100%.

3. STOCKS

Les stocks de marchandises sont évalués suivant la méthode du coût d'achat moyen pondéré.
Le coût d'achat moyen pondéré inclus le coût d'achat des produits diminué des remises sur factures auxquels s'ajoutent les frais d'approche.

Une provision pour dépréciation est calculée sur cette valeur des stocks diminuée des RFA en stock.

A fin décembre 2024, cette provision est constituée en fonction :
- du délai de rotation sur les produits « actifs »,
- des dates d'entrée en stock pour les « Nouveautés » et les « One Shot » (produits évènementiels)
- des dates d'inactivation pour les « inactifs » (produits retirés de la vente et non repris par les fournisseurs).

Pour les produits « Nouveautés », la provision pour dépréciation est constituée selon la règle suivante :

- Taux de 1% pour les produits entrés entre 0 et 3 mois,
- Taux de 5% pour les produits entrés entre 3 mois et 6 mois.
- Taux de 10% pour les produits entrés entre 6 mois et 12 mois,

Pour les produits « actifs », les taux appliqués sont les suivants :

- Taux de 1% pour les produits avec un délai de rotation compris entre 0 et 12 mois
- Taux de 10% pour les produits avec un délai de rotation compris entre 12 et 18 mois
- Taux de 15% pour les produits avec un délai de rotation compris entre 18 et 24 mois
- Taux de 30% pour les produits avec un délai de rotation supérieur à 24 mois.

Pour les produits « One shot », la provision pour dépréciation est constituée selon la règle suivante :

- Taux de 1% pour les produits entrés entre 0 et 3 mois,
- Taux de 10% pour les produits entrés entre 3 mois et 6 mois.
- Taux de 15% pour les produits entrés entre 6 mois et 12 mois,
- Taux de 30% pour les produits entrés entre 12 mois et 24 mois,
- Taux de 80% pour les produits entrés depuis plus de 24 mois

Pour les produits « Inactifs », la provision pour dépréciation est constituée selon la règle suivante :

- Taux de 30% pour les produits retirés de la vente depuis moins de 3 mois,
- Taux de 50% pour les produits retirés de la vente entre 3 mois et 6 mois
- Taux de 75% pour les produits retirés de la vente entre 6 mois et 12 mois
- Taux de 90% pour les produits retirés de la vente entre 12 et 24 mois
- Taux de 100% pour les produits retirés de la vente depuis plus de 24 mois.

Pour les produits retirés de la vente mais faisant l'objet d'une reprise par les fournisseurs, la provision est égale à 20% de la valeur de ces produits.

Pour les produits identifiés en destruction et en casse, la provision est égale à 100% de la valeur de ces produits.

Une provision pour démarque est constituée pour couvrir le risque d'écart de stocks entre la date de l'inventaire complet réalisé en cours d'année et la clôture fiscale du 31 décembre. Le calcul est le suivant :
Chiffre d'affaires entre date d'inventaire et 31 décembre multiplié par le taux de démarque constaté lors du précédent inventaire complet – montant réel des écarts sur stock constaté entre ces deux dates.

4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Dans le cadre de la gestion de ses activités, la société est impliquée ou a engagé diverses procédures concernant le droit des marques, les relations avec ses salariés et toutes autres matières inhérentes à ses activités. La société estime que les provisions constituées, au titre de ces risques, litiges ou situations contentieuses connus ou en cours à la date de la clôture, sont d'un montant suffisant pour que la situation financière ne soit pas affectée de façon significative en cas d'issue défavorable.

A titre d'information, les dotations pour risques et charges de l'exercice se sont élevées à 17 570 K€.
Les reprises se montent, quant à elles, à 31 564 K€.

Ces dotations et reprises se décomposent de la façon suivante :

Montants exprimés en milliers d'euros

	Solde d'ouverture	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Solde d'ouverture
Provisions pour renouvellement des baux	**2 220**	1 016	145	824	**2 267**
Provisions pour remise en état des magasins	**6 282**	1 257	0	984	**6 554**
Provisions pour pertes de change	**752**	265	752	0	**265**
Provisions pour indemnités départs en retraite	**3 941**	448	56	0	**4 333**
Provisions pour litiges sociaux	**7 246**	9 616	1 002	5 509	**10 351**
Provisions pour impôts	**500**	279	0	0	**779**
Provisions programme Cartes de fidélité	**6 826**	994	38	0	**7 781**
Autres provisions pour risques	**26 305**	3 696	8 416	13 839	**7 745**
Total	**54 070**	**17 570**	**10 408**	**21 156**	**40 076**

Les reprises non utilisées à hauteur de 21 256 K€ concernent principalement les provisions pour litiges divers (13 839 K€) et les litiges sociaux (5 509 K€).

Programme de fidélité Sephora

Le programme de fidélité Sephora consiste à envoyer un bon de remise de 10 % (valable 6 mois) à tous clients fidèles ayant capitalisé 150 points ou 4 journées d'achats.

En respect de l'avis 2004-E du comité d'urgence de la réglementation comptable, Sephora constate une provision pour risque sur la base du coût de revient de l'avantage accordé dès l'octroi de ce dernier. La provision est calculée à partir du nombre de points non utilisés et du nombre de bons de réduction émis et non périmés, pondérée d'un coefficient de probabilité d'utilisation.

Le montant au bilan fin 2024 est de 7 781 K€ (contre 6 826 K€ fin 2023).

5. REMISES DE FIN D'ANNEE A RECEVOIR

Les Remises de Fin d'Année à recevoir sont constatées au bilan en diminution du poste Fournisseurs de marchandises.

C – NOTES SUR LE BILAN :

Les chiffres figurant dans les tableaux présentés ci-après sont exprimés en euros.

1. BILAN

1.1 Immobilisations (tableau DGI 2054 cf.ci après)

1.2 Amortissements (tableau DGI 2055 cf.ci après)

1.3 Provisions (tableau DGI 2056 cf.ci après)

1.4 Etat des créances et des Dettes (tableau DGI 2057 cf.ci après)

1.5 Capitaux propres

Le capital social est composé par 26 085 500 actions de 3 euros de valeur nominale.

Montants exprimés en milliers d'euros

Comptes	Solde d'ouverture	Affectation du résultat N-1	Résultat de l'exercice	Dividendes	Amort. dérogatoire	Solde de clôture
Capital	78 257					78 257
Primes d'émission et de fusion	185 097					185 097
Réserves légales	7 826					7 826
Autres réserves	32 968					32 968
Report à nouveau	180 384	262 672		-190 000		253 057
Résultat de l'exercice	262 672	-262 672	341 480			341 480
TOTAL	**747 204**	**0**	**341 480**	**-190 000**	**0**	**898 684**
Provisions réglementées	72 854				16 864	89 718
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**820 058**	**0**	**341 480**	**-190 000**	**16 864**	**988 402**

1.6 Produits à recevoir

Montants exprimés en milliers d'euros

	Au 31/12/2024
Clients factures à établir	21 169
Fournisseurs avoirs à recevoir	93 594
Créances sociales et fiscales	79
Créances diverses	183
	115 025

5 **IMMOBILISATIONS**

DGFiP N° 2054 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SEPHORA SAS — Néant ☐ *

CADRE A — IMMOBILISATIONS

				Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice (1)	Augmentations : Consécutives à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence (2)	Augmentations : Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste (3)
INCORP.	Frais d'établissement et de développement	TOTAL I	CZ	3 830	DH	DO 0
INCORP.	Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL II	KD	419 941 903	KE	KF 77 265 755
CORPORELLES	Terrains		KG		KH	KJ
CORPORELLES	Constructions — Sur sol propre — Dont Composants L9		KJ		KK	KL
CORPORELLES	Constructions — Sur sol d'autrui — Dont Composants M1		KM	216 500 063	KN	KO 14 493 448
CORPORELLES	Constructions — Installations générales, agencements et aménagements des constructions * — Dont Composants M2		KP		KQ	KR
CORPORELLES	Installations techniques, matériel et outillage industriels — Dont Composants M3		KS	58 534 610	KT	KU 4 698 513
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Installations générales, agencements, aménagements divers *		KV		KW	KX
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Matériel de transport*		KY		KZ	LA
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Matériel de bureau et mobilier informatique		LB	125 941 215	LC	LD 13 119 532
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Emballages récupérables et divers *		LE		LF	LG
CORPORELLES	Immobilisations corporelles en cours		LH	4 722 368	LI	LJ 1 747 524
CORPORELLES	Avances et acomptes		LK	386 855	LL	LM 0
CORPORELLES		TOTAL III	LN	406 085 110	LO	LP 34 059 017
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence		8G		8M	8T
FINANCIÈRES	Autres participations		8U	781 728 029	8V	8W 69 589 074
FINANCIÈRES	Autres titres immobilisés		IP		IR	IS
FINANCIÈRES	Prêts et autres immobilisations financières		IT	9 193 784	IU	IV 2 001 777
FINANCIÈRES		TOTAL IV	LQ	790 921 813	LR	LS 71 590 850
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			0G	1 616 952 657	0H	0J 182 915 622

CADRE B — IMMOBILISATIONS

				Diminutions : par virement de poste à poste (1)	Diminutions : par cessions, mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence (2)	Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice (3)	Réévaluation légale * ou évaluation par mise en équivalence : Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice (4)
INCORP.	Frais d'établissement et de développement	TOTAL I	IN		CO	DO 3 830	DT
INCORP.	Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL II	IO	12 912 091	LV	8 028 967 LW 476 266 600	IX
CORPORELLES	Terrains		IP		LX	LY	LZ
CORPORELLES	Constructions — Sur sol propre		IQ		MA	MB	MC
CORPORELLES	Constructions — Sur sol d'autrui		IR		MD	6 420 660 ME 224 572 851	MF
CORPORELLES	Constructions — Instl. gales, agencts et am. des constructions		IS		MG	MH	MI
CORPORELLES	Installations techniques, matériel et outillage industriels		IT		MJ	1 913 136 MK 61 319 988	ML
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Instl. gales., agencts, aménagements divers		IU		MM	MN	MO
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Matériel de transport		IV		MP	MQ	MR
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Matériel de bureau et informatique, mobilier		IW		MS	4 833 144 MT 134 227 603	MU
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles — Emballages récupérables et divers *		IX		MV	MW	MX
CORPORELLES	Immobilisations corporelles en cours		MY	4 531 314	MZ	NA 1 938 577	NB
CORPORELLES	Avances et acomptes		NC		ND	137 811 NE 249 044	NF
CORPORELLES		TOTAL III	IY	4 531 314	NG	13 304 750 NH 422 308 063	NI
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence		IZ		OU	M7	OW
FINANCIÈRES	Autres participations		IO		OX	2 651 600 OY 848 665 503	OZ
FINANCIÈRES	Autres titres immobilisés		JI		2B	2C	2D
FINANCIÈRES	Prêts et autres immobilisations financières		JJ		2E	2 698 024 2F 8 497 537	2G
FINANCIÈRES		TOTAL IV	JJ		NJ	5 349 624 NK 857 163 040	2H
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			JA	17 443 405	0K	26 683 341 0L 1 755 741 533	0M

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

6 **AMORTISSEMENTS** DGFiP **N° 2055 2025**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SEPHORA SAS — Néant ☐ *

CADRE A — SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES (OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF) *

IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES			Montant des amortissements au début de l'exercice		Augmentations : dotations de l'exercice		Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises		Montant des amortissements à la fin de l'exercice	
Frais d'établissement et de développement		CY	3 830	EL	0	EM		EN	3 830	
Fonds commercial		RE		RF		RI		RJ		
Autres immobilisations incorporelles		PE	146 375 408	PF	34 204 017	PG	7 734 394	PH	172 845 030	
TOTAL I		RK	146 379 238	RM	34 204 017	RN	7 734 394	RO	172 848 860	
Terrains		PI		PJ		PK		PL		
Constructions	Sur sol propre	PM		PN		PO		PQ		
	Sur sol d'autrui	PR	174 101 275	PS	12 519 672	PT	6 210 723	PU	180 410 224	
	Inst. générales, agencements, aménagements des constructions	PV		PW		PX		PY		
Installations techniques, matériel et outillage industriels		PZ	46 539 469	QA	4 052 013	QB	1 847 755	QC	48 743 727	
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales., agencements, aménagements divers	QD		QE		QF		QG		
	Matériel de transport	QH		QI		QJ		QK		
	Matériel de bureau et informatique, mobilier	QL	103 559 161	QM	9 982 806	QN	4 435 062	QO	109 106 905	
	Emballages récupérables et divers	QP		QR		QS		QT		
TOTAL II		QU	324 199 905	QV	26 554 491	QW	12 493 539	QX	338 260 856	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II)		GN	470 579 143	GP	60 758 507	GQ	20 227 933	GR	511 109 717	

CADRE B — VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

Immobilisations amortissables		DOTATIONS						REPRISES						Mouvement net des amortissements à la fin de l'exercice	
		Colonne 1 Différentiel de durée et autres		Colonne 2 Mode dégressif		Colonne 3 Amortissement fiscal exceptionnel		Colonne 4 Différentiel de durée et autres		Colonne 5 Mode dégressif		Colonne 6 Amortissement fiscal exceptionnel			
Frais établissements		MP		NI		N2		NJ		NI		NS		N6	
Fonds commercial		RP		RQ		RR		RS		RT		RU		RV	
Autres immob. incorporelles		N7	39 777 139	N8		P6		P7	24 695 550	P8		P9		Q1	15 081 588
TOTAL I		RW	39 777 139	RX		RY		RZ	24 695 550	SB		SC		SD	15 081 588
Terrains		Q2		Q3		Q4		Q5		Q6		Q7		Q8	
Constructions	Sur sol propre	Q9		RI		R2		R3		R4		R5		R6	
	Sur sol d'autrui	R7		R8		R9		S1		S2		S3		S4	
	Inst. gales, agenc et am. des const.	S5		S6		S7		S8		S9		T1		T2	
Inst. techniques mat. et outillage		T3		T4		T5		T6		T7		T8		T9	
Autres immobilisations corporelles	Inst. cales, agenc. am. divers	U1		U2		U3		U4		U5		U6		U7	
	Matériel de transport	U8		U9		V1		V2		V3		V4		V5	
	Mat. bureau et inform. mobilier	V6		V7	972 349	V8		V9		W1	479 516	W2		W3	492 833
	Emballages récup. et divers	W4		W5		W6		W7		W8		W9		X1	
TOTAL II		X2		X3	972 349	X4		X5		X6	479 516	X7		X8	492 833
Frais d'acquisition de titres de participation TOTAL III		XL	1 289 491					XM						XO	1 289 491
Total général (I+II+III)		XP	41 066 630	XQ	972 349	XR		XS	24 695 550	XT	479 516	XU		XV	16 863 913
Total général non ventilé (XP+XQ+XR)		XW	42 038 979	Total général non ventilé (XS+XT+XU)				XY	25 175 066	Total général non ventilé (XW-XY)				XZ	16 863 913

CADRE C

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES*	Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements		Montant net à la fin de l'exercice	
Frais d'émission d'emprunt à étaler			ZP		ZR	
Primes de remboursement des obligations			SP		SR	

1er EXEMPLAIRE DESTINE A L'ADMINISTRATION

(7) **PROVISIONS INSCRITES AU BILAN**

DGFiP N° 2056 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SEPHORA SAS — Néant ☐ *

	Nature des provisions		Montant au début de l'exercice 1		AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice 2		DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice 3		Montant à la fin de l'exercice 4
Provisions réglementées	Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers *	3T		TA		TB		TC	
	Provisions pour investissement (art. 237 bis A–II) *	3U		TD		TE		TF	
	Provisions pour hausse des prix (1) *	3V		TG		TH		TI	
	Amortissements dérogatoires	3X	72 854 288	TM	42 038 979	TN	25 175 066	TO	89 718 201
	Dont majorations exceptionnelles de 30 %	D3		D4		D5		D6	
	Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies H du CGI)	IJ		IK		IL		IM	
	Autres provisions réglementées (1)	3Y		TP		TQ		TR	
	TOTAL I	3Z	72 854 288	TS	42 038 979	TT	25 175 066	TU	89 718 201
Provisions pour risques et charges	Provisions pour litiges	4A	2 219 730	4B	1 015 806	4C	968 622	4D	2 266 914
	Provisions pour garanties données aux clients	4E		4F		4G		4H	
	Provisions pour pertes sur marchés à terme	4J		4K		4L		4M	
	Provisions pour amendes et pénalités	4N		4P		4R		4S	
	Provisions pour pertes de change	4T	751 585	4U	265 228	4V	751 585	4W	265 228
	Provisions pour pensions et obligations similaires	4X	3 940 647	4Y	448 335	4Z	55 629	5A	4 333 353
	Provisions pour impôts (1)	5B	500 000	5C	278 612	5D	0	5E	778 612
	Provisions pour renouvellement des immobilisations *	5F	6 281 578	5H	1 257 025	5J	984 352	5K	6 554 251
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions	EO		EP		EQ		ER	
	Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer *	5R		5S	0	5T	0	5U	0
	Autres provisions pour risques et charges (1)	5V	40 376 761	5W	19 154 074	5X	33 653 603	5Y	25 877 231
	TOTAL II	5Z	54 070 301	TV	22 419 080	TW	36 413 792	TX	40 075 589
Provisions pour dépréciation	sur immobilisations – incorporelles	6A	5 989 717	6B	4 139 996	6C	6 293 991	6D	3 835 722
	sur immobilisations – corporelles	6E	3 047 104	6F	3 401 271	6G	3 047 104	6H	3 401 271
	sur immobilisations – titres mis en équivalence	O2		GJ		O4		O5	
	sur immobilisations – titres de participation	9U	152 170 963	9V	0	9W		9X	152 170 963
	sur immobilisations – autres immobilisations financières (1) *	O6		G7		G8		G9	
	Sur stocks et en cours	6N	28 002 195	6P	35 178 224	6R	28 042 195	6S	35 138 224
	Sur comptes clients	6T	1 127 770	6U	356 331	6V	1 016 820	6W	467 281
	Autres provisions pour dépréciation (1) *	6X	17 590 109	6Y	10 266 341	6Z	21 379 537	7A	6 476 913
	TOTAL III	7B	207 927 857	TY	53 342 163	TZ	59 779 647	UA	201 490 374
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	7C	334 852 447	UB	117 800 222	UC	121 368 505	UD	331 284 164
	Dont dotations et reprises – d'exploitation			UE	72 655 072	UF	64 666 750		
	Dont dotations et reprises – financières			UG	2 827 559	UH	23 806 767		
	Dont dotations et reprises – exceptionnelles			UJ	42 317 591	UK	32 894 987		

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculé selon les règles prévues à l'article 39–1–5° du C.G.I — I0

(1) à détailler sur feuillet séparé selon l'année de constitution de la provision ou selon l'objet de la provision.

NOTA : Les charges à payer ne doivent pas être mentionnées sur ce tableau mais être ventilées sur l'état détaillé des charges à payer dont la production est prévue par l'article 38 II de l'annexe III au CGI.

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

8

ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE *

DGFiP N° 2057 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SEPHORA SAS — Néant ☐ *

CADRE A — ÉTAT DES CRÉANCES				Montant brut 1		A 1 an au plus 2		A plus d'un an 3
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	Créances rattachées à des participations		DL		UM		UN	
	Prêts (1) (2)		UP		UR		US	
	Autres immobilisations financières		UT	8 497 537	UV	6 440 991	UW	2 056 546
DE L'ACTIF CIRCULANT	Clients douteux ou litigieux		VA					
	Autres créances clients		UX	245 739 818		245 739 818		
	Créance représentative de titres prêtés ou remis en garantie * / Provision pour dépréciation antérieurement constituée *	UG	ZJ					
	Personnel et comptes rattachés		UY	278 565		267 315		11 250
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux		UZ	79 468		79 468		
	État et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	VM	30 333		30 333		
		Taxe sur la valeur ajoutée	VB	9 174 553		9 174 553		
		Autres impôts, taxes et versements assimilés	VN	0		0		
		Divers	VP	0		0		
	Groupe et associés (2)		VC	29 059 951		29 059 951		
	Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)		VR	141 493 723		141 493 723		
Charges constatées d'avance			VS	6 452 853		6 452 853		
TOTAUX			VT	440 806 801	VU	438 739 005	VV	2 067 796
RENVOIS (1)	Montant des	– Prêts accordés en cours d'exercice	VD					
		– Remboursements obtenus en cours d'exercice	VE					
(2)	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)		VF					

CADRE B — ÉTAT DES DETTES			Montant brut 1		A 1 an au plus 2		A plus d'1 an et 5 ans au plus 3	A plus de 5 ans 4
Emprunts obligataires convertibles (1)		TY						
Autres emprunts obligataires (1)		TZ						
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	à 1 an maximum à l'origine	VG	2 191 470		2 191 470			
	à plus d'1 an à l'origine	VH						
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)		BA	136 000 000		0		136 000 000	
Fournisseurs et comptes rattachés		BB	434 276 233		434 276 233			
Personnel et comptes rattachés		BC	68 464 897		68 464 897			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		BD	39 532 342		39 532 342			
État et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	BE	0		0			
	Taxe sur la valeur ajoutée	VW	22 626 200		22 626 200			
	Obligations cautionnées	VX						
	Autres impôts, taxes et assimilés	VQ	10 550 994		10 550 994			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		BJ	33 381 193		33 381 193			
Groupe et associés (2)		VI	16 876 396		16 876 396			
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pension de titres)		BK	53 971 993		53 971 993			
Dette représentative de titres empruntés ou remis en garantie *		ZI						
Produits constatés d'avance		BL	10 530 276		10 530 276			
TOTAUX		VY	828 401 994	VZ	692 401 994		136 000 000	
RENVOIS (1)	Emprunts souscrits en cours d'exercice	VJ	2 191 470	(2)	Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques	VL		
	Emprunts remboursés en cours d'exercice	VK	16 327 639	* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032				

1.7 Charges à payer

Montants exprimés en milliers d'euros

	Au 31/12/2024
Clients avoirs à établir	19 819
Charge à payer sur perte de change	0
Dettes sociales et fiscales	104 960
Dettes diverses	0
Fournisseurs factures non parvenues	156 354
Fournisseurs immobilisations factures non parvenues	24 123
Intérêt comptes courants et comptes bancaires	205
Intérêt sur emprunts	0
	305 461

1.8 Produits et charges imputables à un autre exercice

Montants exprimés en milliers d'euros

	Au 31/12/2024
Charges constatées d'avance (*)	6 453
Produits constatés d'avance (**)	10 530

(*) Les charges constatées d'avance concernent principalement l'étalement de droits d'entrée (baux), d'assurance et de maintenance informatique.
(**) Les produits constatés d'avance concernent essentiellement des participations aux travaux reçues de nos bailleurs.

D. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT :

1.1 Chiffre d'affaires

Montants exprimés en milliers d'euros

INTITULES	VENTES DE MARCHANDISES	PRESTATIONS DE SERVICES (*)	Total
France	1 580 864	76 220	1 657 084
Export et CE	683 825	170 074	853 899
	2 264 688	**246 294**	**2 510 982**

Les prestations de services sont majoritairement constituées de royalties, de management fees et de prestations logistiques facturées aux filiales.
On y trouve également des refacturations médias et animations aux différentes marques.

1.2 Résultat financier

Montants exprimés en milliers d'euros

INTITULES	CHARGES	PRODUITS	NET
Provision sur titres, sur comptes courants filiales, situation nette filiale	0	0	0
Pertes sur filiales	0	0	0
Intérêts comptes courants intra-groupe	4 429	1 656	-2 773
Pertes et gains de change	11 023	4 724	-6 300
Autres mouvements sur provisions	2 628	23 774	21 146
Autres frais et produits financiers	17 339	2 047	-15 292
Dividendes reçus	0	176 402	176 402
TOTAL	**35 420**	**208 603**	**173 183**

1.3 Résultat exceptionnel

Montants exprimés en milliers d'euros

INTITULES	CHARGES	PRODUITS	NET
Opérations de gestion	14 241	34	-14 206
Opérations en capital	42	294	252
Amortissements dérogatoires	42 039	25 175	-16 864
Autres amortissements et provisions	1 204	7 720	6 516
TOTAL	**57 526**	**33 223**	**-24 303**

Le résultat exceptionnel 2024 est une perte de -24.3 millions d'euros, principalement causée par le versement d'une subvention en faveur de notre filiale Sephora Corée pour 14 millions d'euros.

1.4 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Montants exprimés en euros

	Résultat courant & Participation	Résultat Exceptionnel	Résultat net Comptable
Social avant IS	**396 024 287**	**-24 302 904**	**371 721 383**
Retraitements extra-comptables	-159 849 570	436 178	-159 413 392
Base imposable	236 174 717	-23 866 726	212 307 990
Impôt sur les bénéfices	**-60 964 112**	**6 160 752**	**-54 803 360**
Crédits d'impôt			2 353 978
Imputations diverses			22 207 878
Impôts sur les bénéfices de l'exercice :			-30 241 504

(*) L'impôt sur les sociétés est calculé au taux de 25 %.
Une contribution sociale de 3,3% est calculée sur la partie de l'impôt sur les sociétés dépassant 763 K€.

Le montant des crédits d'impôts dont bénéficie Sephora SAS pour l'exercice 2024 s'élève à 2 354 K€ dont 2 230 K€ au titre du versement à la Fondation Louis Vuitton.

A noter qu'il n'y a pas de Crédit Impôt Recherche au titre de l'exercice 2024.

E. INFORMATIONS DIVERSES :

1. Situation fiscale différée ou latente

- **Impôts différés Actif**

Montants exprimés en milliers d'euros

	Base Début exercice	Impôt Différé Début exercice	Variation Base Exercice 2024	BASE Fin exercice	Impôt Différé (*) Fin exercice
Provisions Risques & Charges	26 384	6 815	-6 223	20 161	5 208
Provisions sur stocks	23 582	6 091	5 689	29 271	7 561
Provisions créances clients	834	215	5 843	6 677	1 725
Dépréciations immobilisations corporelles & incorporelles	0	0	0	0	0
Participation	16 263	4 201	-218	16 045	4 144
C3S	2 914	753	562	3 476	898
Autres taxes	2 365	611	-10	2 355	608
Factures à recevoir non déductibles	6 900	1 782	-6 900	0	0
Impact des marges arrières	45 543	11 764	357	45 900	11 856
Autres différences temporaires	20 301	5 244	-1 637	18 664	4 821
Ecart de conversion	409	106	-139	270	70
Déficits reportables	0	0	0	0	0
Impôt différé Actif	**145 493**	**37 581**	**-2 675**	**142 819**	**36 890**

- **Impôts différés Passif**

Montants exprimés en milliers d'euros

	Base Début exercice	Impôt Différé Début exercice	Variation Base Exercice 2024	BASE Fin exercice	Impôt Différé (*) Fin exercice
Ecart de conversion	-752	-194	486	-265	-69
Impôt différé Passif	**-752**	**-194**	**486**	**-265**	**-69**

(*) Ces impôts différés sont calculés au taux de 25,83% qu'ils soient considérés à court terme comme à long terme.

2. Filiales et participations

Les transactions avec les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

3. Effectifs exercice 2024 (ETP)

	Moyen	Au 31/12/2024
Cadres	1 181	1 255
Agents de maîtrise	890	910
Employé(e)s	3 098	3 430
Total	**5 169**	**5 595**

4. Engagements pour indemnités de départ à la retraite

Les engagements de la société au titre des indemnités de départ à la retraite sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées conformément au règlement CRC 2003-R01.

Cette indemnité fait l'objet d'une provision présentée au bilan en provision pour risques et charges dans son intégralité.

Les calculs, effectués par le Cabinet Mercer, impliquent la prise en compte des hypothèses actuarielles suivantes :

- probabilité de présence jusqu'à la date de la retraite,
- taux de mortalité à l'âge de la retraite,
- taux d'inflation de 2% (sans changement par rapport à 2023),
- taux d'actualisation de 3,45% (baisse de 0.25 points par rapport à 2023),
- taux d'évolution des salaires de 3% (sans changement par rapport à 2023),
- âge de départ en retraite de 65 ans en moyenne pour les cadres (sans changement par rapport à 2023) et entre 62 ans et 64 ans pour les non-cadres (sans changement par rapport à 2023),
- taux de charges sociales moyennes de 47% (sans changement par rapport à 2023).

Au total, au 31 décembre 2024, la provision pour indemnités de départ en retraite s'élève à 4 333 K€ (contre 3 941 K€ fin 2024).

Les droits de l'année, l'amortissement des écarts actuariels et la charge d'intérêts de l'année sont enregistrés en résultat d'exploitation.

5. Engagements hors bilan

Engagements donnés :

- **Engagements donnés au titre des loyers sièges et magasins :**

Cautions du **CIC**, NEANT
Cautions de la **Société Générale** pour un montant de 16 817 265 euros,
Cautions de la **BNP Paribas** pour un montant de 2 672 079 euros.

- **Engagements donnés au titre des cautions bancaires :**

Il s'agit de lettres de confort et de garantie à première demande données auprès d'établissements bancaires au profit de nos filiales étrangères pour un montant de 184 497 655 euros (contre 246 932 904 euros fin 2023).

DECLARATION GLOBALE DES COUVERTURES DE CHANGE REALISEES SUR LES MARCHES FINANCIERS

Montants exprimés en euros

Instruments de couverture utilisés[1]		Opérations d'exploitation (achats/ventes) dont opérations réalisées[1] :		Résultats des instruments sur opérations couvertes réalisées[2]	Résultats des instruments sur opérations couvertes de l'exercice suivant[2]
Nature	Montant				
Contrat de change à terme	3 263 067	Ventes	3 263 067	- 70 114	0
	0	Achats	0	0	0
Option de change	162 269 730	Ventes	26 582 531	- 18 952	- 13 483
	0	Achats	0	0	0

(1) '-', la société est acheteuse de devises.
'+', la société est vendeuse de devises.

(2) '-', la société réalise une perte.
'+', la société réalise un profit.

6. Régime Fiscal

La société Sephora SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale, la société tête de groupe étant :

LVMH
22 avenue Montaigne
75008 PARIS

La charge d'impôt comptabilisée ne présente pas de divergence avec l'impôt qui aurait été supporté en l'absence d'intégration fiscale.

7. Identité de la société consolidante

Les comptes de la société sont intégrés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de :

LVMH
22 avenue Montaigne
75008 PARIS
SIRET 775 670 417 00051 APE 741J

8. Evènements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice

Néant.

CERTIFIES CONFORMES

SEPHORA S.A.S.
S.A.S. au capital de 78 256 500 euros

41 Rue Ybry
92 200 Neuilly sur Seine

SIRET 393 712 286 03775
APE 4775 Z

COMPTES ANNUELS 2024

BILAN - ACTIF	31/12/2024			31/12/2023
	Brut	Amortiss., prov.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement	3 829,95	3 829,95		
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	314 230 275,74	174 504 094,69	139 726 181,05	105 385 397,52
Fonds commercial (1)	155 115 497,75	2 176 658,00	152 938 839,75	149 125 780,75
Autres immobilisations incorporelles	6 920 826,27		6 920 826,27	13 065 600,16
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	***476 270 429,71***	***176 684 582,64***	***299 585 847,07***	***267 576 778,43***
Terrains				
Constructions	224 572 851,38	183 811 495,23	40 761 356,15	40 468 890,52
Installations techniques, matériel et outillage industriels	61 319 987,61	48 743 726,92	12 576 260,69	10 877 934,07
Autres immobilisations corporelles	134 227 603,21	109 106 905,30	25 120 697,91	22 382 054,17
Immobilisations en cours	1 938 577,01		1 938 577,01	4 722 367,52
Avances et acomptes	249 044,06		249 044,06	386 855,04
TOTAL immobilisations corporelles	***422 308 063,27***	***341 662 127,45***	***80 645 935,82***	***78 838 101,32***
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence				
Autres participations	848 665 502,62	152 170 962,94	696 494 539,68	626 905 465,83
Créances rattachées à des participations				2 651 600,37
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	8 497 537,18		8 497 537,18	9 193 784,14
TOTAL immobilisations financières	***857 163 039,80***	***152 170 962,94***	***704 992 076,86***	***638 750 850,34***
TOTAL (II)	1 755 741 532,78	670 517 673,03	1 085 223 859,75	985 165 730,09
Matières premières, approvisionnements	7 361 904,73	821 118,00	6 540 786,73	5 775 733,16
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	320 885 084,28	34 317 106,00	286 567 978,28	260 160 565,38
TOTAL Stocks	***328 246 989,01***	***35 138 224,00***	***293 108 765,01***	***265 936 298,54***
Avances et acomptes versés sur commandes	26 858 103,96		26 858 103,96	1 661 863,62
Clients et comptes rattachés (3)	245 739 818,45	467 281,15	245 272 537,30	197 318 936,08
Autres créances (3)	180 116 592,71	6 476 912,88	173 639 679,83	177 443 860,81
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	***425 856 411,16***	***6 944 194,03***	***418 912 217,13***	***374 762 796,89***
Valeurs mobilières de placement Dont actions propres :				
Disponibilités	26 327 931,93		26 327 931,93	25 928 148,84
TOTAL Trésorerie	***26 327 931,93***		***26 327 931,93***	***25 928 148,84***
Charges constatées d'avance	6 452 853,06		6 452 853,06	6 861 049,82
TOTAL (III)	813 742 289,12	42 082 418,03	771 659 871,09	675 150 157,71
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Primes de remboursement des obligations (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)	265 228,31		265 228,31	751 585,43
TOTAL GÉNÉRAL (I À VI)	2 569 749 050,21	712 600 091,06	1 857 148 959,15	1 661 067 473,23

BILAN - PASSIF			31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel	(Dont versé : 78 256 500,00)		78 256 500,00	78 256 500,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			185 096 578,37	185 096 578,37
Ecarts de réévaluation	(Dont écart d'équivalence :)			
Réserve légale			7 825 650,00	7 825 650,00
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées	(Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours :)			
Autres réserves	(Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants :)		32 968 235,48	32 968 235,48
TOTAL réserves			***40 793 885,48***	***40 793 885,48***
Report à nouveau			253 056 634,24	180 384 169,27
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			341 479 879,12	262 672 464,97
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées			89 718 200,83	72 854 288,14
		TOTAL (I)	988 401 678,04	820 057 886,23
Produit des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
		TOTAL (II)		
Provisions pour risques			20 566 723,51	35 894 911,00
Provisions pour charges			19 508 865,50	18 175 390,39
		TOTAL (III)	40 075 589,01	54 070 301,39
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 191 470,23	327 639,18
Emprunts et dettes financières divers	(Dont emprunts participatifs :)		152 876 396,04	195 016 803,26
TOTAL dettes financières			***155 067 866,27***	***195 344 442,44***
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			434 276 233,13	380 525 452,35
Dettes fiscales et sociales			141 174 432,48	118 808 491,30
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			33 381 193,02	34 459 206,21
Autres dettes			53 971 993,33	46 668 320,52
TOTAL dettes d'exploitation			***662 803 851,96***	***580 461 470,38***
Produits constatés d'avance			10 530 276,16	10 724 494,05
		TOTAL (IV)	828 401 994,39	786 530 406,87
Ecarts de conversion passif		(V)	269 697,71	408 878,74
		TOTAL GÉNÉRAL (I À V)	1 857 148 959,15	1 661 067 473,23

COMPTE DE RÉSULTAT			Exercice 2024			Exercice 2023
			France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises			1 580 863 569,65	683 824 508,35	2 264 688 078,00	1 942 814 690,02
Production vendue		Biens				
		Services	76 220 105,84	170 074 219,54	246 294 325,38	214 751 309,41
Chiffres d'affaires nets			1 657 083 675,49	853 898 727,89	2 510 982 403,38	2 157 565 999,43
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation					1 235 694,10	465 742,60
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					64 830 601,88	47 173 920,11
Autres produits					299 288 666,50	280 723 355,19
Total des produits d'exploitation (I)					2 876 337 365,86	2 485 929 017,33
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					1 458 762 660,50	1 217 884 440,05
Variation de stock (marchandises)					-34 143 092,90	-51 614 710,85
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					20 538 449,11	17 780 176,81
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					-184 723,15	-940 938,21
Autres achats et charges externes					699 382 655,71	638 650 480,37
Impôts, taxes et versements assimilés					17 998 473,77	17 122 981,29
Salaires et traitements					238 161 068,81	220 497 414,44
Charges sociales					97 358 677,37	86 896 441,64
Dotations d'exploitation	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements			60 758 507,46	55 444 799,23
		- dotations aux provisions			7 541 267,35	10 956 037,56
	Sur actif circulant : dotations aux provisions				45 800 896,03	29 719 248,49
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				19 182 813,13	13 456 022,52
Autres charges					6 285 026,51	9 165 189,19
Total des charges d'exploitation (II)					2 637 442 679,70	2 265 017 582,53
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					238 894 686,16	220 911 434,80
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						
Produits financiers de participations					176 402 102,98	180 554 961,40
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé					1 655 947,09	856 333,20
Autres intérêts et produits assimilés					2 047 033,17	1 902 497,89
Reprises sur provisions et transferts de charges					23 774 318,41	3 466 830,88
Différences positives de change					4 723 918,39	5 030 811,48
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des produits financiers (V)					208 603 320,04	191 811 434,85
Dotations financières aux amortissements et provisions					2 628 423,46	43 964 921,93
Intérêts et charges assimilées					21 767 949,12	8 024 986,28
Différences négatives de change					11 023 467,39	11 750 403,98
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total des charges financières (VI)					35 419 839,97	63 740 312,19
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)					173 183 480,07	128 071 122,66
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)					412 078 166,23	348 982 557,46
Produits exceptionnels sur opérations de gestion					34 453,70	
Produits exceptionnels sur opérations en capital					293 941,49	87 547,56
Reprises sur provisions et transferts de charges					32 894 987,28	33 955 386,57
Total des produits exceptionnels (VII)					33 223 382,47	34 042 934,13
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion					14 240 723,11	9 724 500,69
Charges exceptionnelles sur opérations en capital					42 338,51	48 755,44
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions					43 243 224,78	41 792 348,34
Total des charges exceptionnelles (VIII)					57 526 286,40	51 565 604,47
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)					-24 302 903,93	-17 522 670,34
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)					16 053 879,58	15 849 743,52
Impôts sur les bénéfices (X)					30 241 503,60	52 937 678,63
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)					3 118 164 068,37	2 711 783 386,31
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)					2 776 684 189,25	2 449 110 921,34
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)					341 479 879,12	262 672 464,97

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS
DE L'EXERCICE CLOS
LE 31 DECEMBRE 2024

SOMMAIRE

A - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE :

B - PRINCIPES ET REGLES COMPTABLES :

1. **Immobilisations**

    1.1 Immobilisations incorporelles
    1.2 Immobilisations corporelles
    1.3 Titres de participation
    1.4 Tableau des filiales et participations

2. **Créances et dettes**

3. **Stocks**

4. **Provisions pour risques et charges**

5. **Remises de Fin d'Année à Recevoir**

C - NOTES SUR LE BILAN :

1.1 Immobilisations
1.2 Amortissements
1.3 Provisions
1.4 Echéances des créances et des dettes à la fin de l'exercice
1.5 Capitaux propres
1.6 Produits à recevoir
1.7 Charges à payer
1.8 Produits et charges imputables à un autre exercice

D – NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT :

1.1 Chiffre d'Affaires
1.2 Décomposition du résultat financier
1.3 Décomposition du résultat exceptionnel
1.4 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

E – INFORMATIONS DIVERSES :

1. Situation fiscale différée ou latente
2. Filiales et participations
3. Effectif
4. Engagements pour indemnité de départ à la retraite
5. Engagement hors bilan
6. Régime fiscal
7. Identité de la société consolidante
8. Evènements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice

Sephora exerce pour son propre compte une activité de création et d'exploitation de magasins de vente de tous produits et articles de beauté, de parfumerie et de soins corporels.

Sephora exerce aussi pour le compte de ses filiales, une activité de gestion de marque, de création, de services liés à la distribution de tous produits de parfumerie et de cosmétiques. Le chiffre d'affaires est reconnu lors de la vente.

Sephora est une société du groupe **LVMH MOET HENNESSY LOUIS VUITTON.**

A – FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE :

- **Développement de la société :**

Sephora a poursuivi, au cours de l'année 2024, son propre développement en France et à l'étranger en soutenant ses filiales.

Les faits caractéristiques intervenus au cours de l'année 2024 sont les suivants :

- Poursuite de la rationalisation du réseau France, avec l'ouverture de 4 nouveaux magasins, et la fermeture de 2 magasins existants. Notre Flagship et magasin historique sur les Champs Elysées a célébré sa première année depuis la réouverture du 27 octobre 2023. Ses ventes ont augmenté de +22.5%, avec un nombre de visiteurs en hausse de +15.4%.

- Forte croissance des volumes vendus à nos filiales Européennes, en lien avec leur forte croissance sur ces marchés.

- **Evolution et perspectives d'avenir :**

Le premier trimestre 2025 a démarré plus faiblement qu'attendu, et en léger retrait par rapport au premier trimestre 2024. Ce ralentissement est constaté sur toutes nos régions. Même s'il est encore trop tôt pour en tirer des conséquences sur nos objectifs annuels 2025, la tendance 2025 pourrait ne pas être aussi bien orientée qu'en 2023 et 2024. De plus, l'environnement international est entré dans une période de forte incertitude liée à la guerre commerciale, avec la hausse des tarifs douaniers.

B – PRINCIPES ET REGLES COMPTABLES :

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions légales françaises, en particulier le règlement 2014-03, modifié par le règlement ANC 2016-07 de l'Autorité des Normes Comptables.

Les méthodes comptables appliquées au titre de l'exercice comptable 2024 sont identiques à celles de l'exercice 2023.

IMMOBILISATIONS :

Les éléments d'actif immobilisé apportés à l'occasion des opérations de fusion ont été inscrits dans les comptes de la société absorbante en reprenant les valeurs figurant au bilan des sociétés absorbées (prix de revient d'origine, amortissements pratiqués, provisions pour dépréciation). Les amortissements ont continué à être calculés d'après les valeurs d'origine figurant au bilan des sociétés absorbées.

1.1 Immobilisations incorporelles

Les droits de marque, les fonds de commerce acquis, ne sont pas amortis car protégés juridiquement, ils sont inscrits au bilan à la valeur d'acquisition.

Les logiciels informatiques sont amortis sur le mode linéaire sur une période de 1 à 7 ans. Un amortissement dérogatoire est constaté pour les biens éligibles en résultat exceptionnel.

Les immobilisations incorporelles libellées sous la mention « Fonds Commercial » correspondent à :

- Des fonds de commerce pour 112 015 K€
  Dans ce montant figure l'allocation du mali technique constaté en 2004 lors de l'absorption de Sephora France par Sephora S.A. à hauteur de 88 193 K€. Ce mali technique est considéré comme assimilable à un fonds de commerce dont la durée d'utilisation est non limitée.

- Des droits au bail pour 43 100 K€

Un test de dépréciation systématique est réalisé au minimum une fois par exercice, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur, sur les fonds de commerce et les droits au bail.

La valeur comptable des magasins est comparée à leur valeur d'utilité déterminée sur la base des cash-flows générés par son activité. Si pour un magasin donné, ces cash-flows sont négatifs, et s'il n'est pas couvert par d'autres magasins bénéficiaires sur la même zone de chalandise, alors une dépréciation du fonds de commerce est comptabilisée.

Sur la base des tests mis en œuvre à la clôture des comptes de l'exercice 2024, aucun fonds de commerce n'a été déprécié.

1.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation des immobilisations corporelles sont calculés selon le mode linéaire sur les durées suivantes :

INTITULE	DUREES
Constructions	20 ans
Agencements et aménagements	5 à 10 ans
Installations, matériels, outillages	5 ans
Matériel de bureau informatique	2 à 3 ans
Mobilier de bureau	5 ans et 10 ans
Matériel de transport	3 à 5 ans

Une provision pour dépréciation des immobilisations corporelles est constituée dès lors qu'apparaît une perte probable. C'est le cas lorsque des opérations de relocalisation et de rénovation connues au moment de l'arrêté des comptes vont conduire à passer en perte des immobilisations pour leur valeur nette comptable.

Dans cette hypothèse, une provision est comptabilisée à hauteur de 100% de cette valeur nette comptable.
Au 31/12/2024, cette provision s'élève à 3.401 K€ (contre 3 047 K€ fin 2023).

Une provision pour remise en état des magasins est constituée dès lors qu'une clause du bail le prévoit, et ce, pour couvrir les coûts inhérents aux travaux permettant de restituer au bailleur le local en l'état initial, sur la base d'un coût moyen au m2. Cette provision est actualisée chaque année.

Au 31/12/2024, cette provision s'élève à 6 554 K€ (contre 6 282 K€ fin 2023).

1.3 Titres de participation

Les titres de participation sont évalués au plus bas de leur coût d'entrée ou de leur valeur d'usage. La valeur d'usage est calculée, soit à partir de l'actualisation des flux futurs de trésorerie soit en fonction de la situation nette de la filiale.
Lorsque la valeur d'usage est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

Les coûts d'acquisition sont amortis sur une durée de 5 ans par la constatation d'amortissements dérogatoires.

1.4 Tableau des filiales et participations

Montants exprimés en milliers d'euros

Renseignements détaillés sur chaque titre dont la valeur brute excède 1% du capital de la société astreinte à la publication	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le resultat de l'exercice	Quote part du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus au 31/12/2024		Prêts et avances consentis par la societe et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultats (Bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société	Observations
				Brute	Nette						
Filiales (détenues à + 50%)											
SEPHORA ASIA PTE LTD	64 616	36 049	100,00%	56 281	56 281	0	0	3 496	107	0	
SEPHORA PORTUGAL PERFUMERIA LDA	5 000	-47	100,00%	11 264	11 264	0	0	63 967	4 845	0	
SEPHORA POLSKA SP ZOO	11 696	9 887	100,00%	30 397	30 397	0	0	265 807	12 204	6 456	
SEPHORA GREECE SA	24 764	10 413	100,00%	76 154	76 154	0	0	98 496	10 743	0	
SEPHORA SRO (Rép. Tchèque)	2 509	1 133	100,00%	2 120	2 120	0	0	74 272	3 195	0	
DOTCOM GROUP COMERCIO DE PRESENTES	51 380	-10 594	99,99%	184 831	52 432	0	0	74 224	-6 475	0	
BEAUTY IN MOTION SDN BDH (Malaisie)	1 937	1 198	100,00%	2 019	2 019	0	0	100 646	7 028	6 752	
SEPHORA SWEDEN AB	4	-19	100,00%	7 667	7 667	0	0	45 460	2 581	6 352	
SEPHORA AUSTRALIA PTY LTD	1 192	-39 522	100,00%	1 389	1 389	0	0	205 057	-8 239	0	
SEPHORA DENMARK APS	11	-2 497	100,00%	10 025	10 025	0	0	28 855	1 105	0	
SEPHORA SWITZERLAND SA	2 656	3 890	100,00%	2 301	2 301	0	0	70 630	8 372	0	
S+ SAS	40	20 650	100,00%	40	40	0	0	330 555	10 435	0	
SEPHORA LUXEMBOURG SARL	12	-466	100,00%	13	13	0	0	16 941	1 604	1 722	
SEPHORA KOSMETIC A.S	4 399	9 661	100,00%	43 190	43 190	0	0	241 479	29 852	0	
SEPHORA GERMANY GMBH	2 725	-66 876	100,00%	2 725	2 725	0	0	138 330	4 294	0	
SEPHORA MONACO SAM	150	-1 418	98,67%	150	150	0	0	9 357	1 865	1 732	
PT SEPHORA INDONESIA	173	332	99,00%	227	227	0	0	6 957	143	0	
SEPHORA HONG KONG LTD	0	-26 697	100,00%	0	0	0	0	35 248	-2 748	0	
SEPHORA NEW ZELAND LTD	2 671	-13 512	100,00%	2 967	2 967	0	0	15 211	-1 640	0	
SEPHORA KOREA LTD	17 087	-38 577	100,00%	19 772	0	0	0	4 848	23 686	0	
SEPHORA COSMETICS ROMANIA SA	96	-1 921	100,00%	42 998	42 998	0	0	111 980	12 835	10 751	
SEPHORA BULGARIA EOOD	652	-103	100,00%	8 700	8 700	0	0	10 192	1 207	1 046	
SEPHORA COSMETICS DOO	204	-474	100,00%	7 724	7 724	0	0	19 979	2 515	1 848	
SEPHORA MOYEN ORIENT SA	425	-155 729	75,00%	133 570	133 570	0	0	0	155 078	117 201	
SEPHORA MEXICO SRLCV	12 772	1 300	82,35%	15 843	15 843	0	0	206 896	5 933	0	
FEELUNIQUE HOLDING LTD	450	-160 403	100,00%	142 454	142 454	447	0	220 922	-4 589	0	
PT CMA	594	-12	99,90%	613	613	0	0	0	-16	0	
Participations détenues entre 10 et 50%											
SEPHORA SINGAPORE PTE LTD	3 036	1 944	40,00%	1 188	1 188	0	0	124 336	1 284	0	
LVMH IBERIA SL	25 500	0	17,11%	42 045	42 045	0	0	0	0	22 541	

Renseignements détaillés sur chaque titre dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital de la société astreinte à la publication	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le resultat de l'exercice	Quote part du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus au 31/12/2024		Prêts et avances consentis par la societe et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultats (Bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société	Observations
Filiales françaises (ensemble)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Filiales étrangères (ensemble)	10 653	-24 874	0	0	0	0	0	82 692	4 472	0	
TOTAUX				**848 666**	**696 495**	**447**	**0**			**176 402**	

2. CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Conformément aux contrats de ventes, les créances sont principalement constatées à l'expédition.

Pour les créances, une provision pour dépréciation est pratiquée dès qu'apparaît une perte probable.

Les créances échues depuis plus de 6 mois et moins de 1 an sont dépréciées à hauteur de 50 %, entre 1 an et 18 mois pour 75 % et au-delà de 18 mois pour 100%.

3. STOCKS

Les stocks de marchandises sont évalués suivant la méthode du coût d'achat moyen pondéré.
Le coût d'achat moyen pondéré inclus le coût d'achat des produits diminué des remises sur factures auxquels s'ajoutent les frais d'approche.

Une provision pour dépréciation est calculée sur cette valeur des stocks diminuée des RFA en stock.

A fin décembre 2024, cette provision est constituée en fonction :
- du délai de rotation sur les produits « actifs »,
- des dates d'entrée en stock pour les « Nouveautés » et les « One Shot » (produits évènementiels)
- des dates d'inactivation pour les « inactifs » (produits retirés de la vente et non repris par les fournisseurs).

Pour les produits « Nouveautés », la provision pour dépréciation est constituée selon la règle suivante :

- Taux de 1% pour les produits entrés entre 0 et 3 mois,
- Taux de 5% pour les produits entrés entre 3 mois et 6 mois.
- Taux de 10% pour les produits entrés entre 6 mois et 12 mois,

Pour les produits « actifs », les taux appliqués sont les suivants :

- Taux de 1% pour les produits avec un délai de rotation compris entre 0 et 12 mois
- Taux de 10% pour les produits avec un délai de rotation compris entre 12 et 18 mois
- Taux de 15% pour les produits avec un délai de rotation compris entre 18 et 24 mois
- Taux de 30% pour les produits avec un délai de rotation supérieur à 24 mois.

Pour les produits « One shot », la provision pour dépréciation est constituée selon la règle suivante :

- Taux de 1% pour les produits entrés entre 0 et 3 mois,
- Taux de 10% pour les produits entrés entre 3 mois et 6 mois.
- Taux de 15% pour les produits entrés entre 6 mois et 12 mois,
- Taux de 30% pour les produits entrés entre 12 mois et 24 mois,
- Taux de 80% pour les produits entrés depuis plus de 24 mois

Pour les produits « Inactifs », la provision pour dépréciation est constituée selon la règle suivante :

- Taux de 30% pour les produits retirés de la vente depuis moins de 3 mois,
- Taux de 50% pour les produits retirés de la vente entre 3 mois et 6 mois
- Taux de 75% pour les produits retirés de la vente entre 6 mois et 12 mois
- Taux de 90% pour les produits retirés de la vente entre 12 et 24 mois
- Taux de 100% pour les produits retirés de la vente depuis plus de 24 mois.

Pour les produits retirés de la vente mais faisant l'objet d'une reprise par les fournisseurs, la provision est égale à 20% de la valeur de ces produits.

Pour les produits identifiés en destruction et en casse, la provision est égale à 100% de la valeur de ces produits.

Une provision pour démarque est constituée pour couvrir le risque d'écart de stocks entre la date de l'inventaire complet réalisé en cours d'année et la clôture fiscale du 31 décembre. Le calcul est le suivant :
Chiffre d'affaires entre date d'inventaire et 31 décembre multiplié par le taux de démarque constaté lors du précédent inventaire complet – montant réel des écarts sur stock constaté entre ces deux dates.

4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Dans le cadre de la gestion de ses activités, la société est impliquée ou a engagé diverses procédures concernant le droit des marques, les relations avec ses salariés et toutes autres matières inhérentes à ses activités. La société estime que les provisions constituées, au titre de ces risques, litiges ou situations contentieuses connus ou en cours à la date de la clôture, sont d'un montant suffisant pour que la situation financière ne soit pas affectée de façon significative en cas d'issue défavorable.

A titre d'information, les dotations pour risques et charges de l'exercice se sont élevées à 17 570 K€.
Les reprises se montent, quant à elles, à 31 564 K€.

Ces dotations et reprises se décomposent de la façon suivante :

Montants exprimés en milliers d'euros

	Solde d'ouverture	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Solde d'ouverture
Provisions pour renouvellement des baux	**2 220**	1 016	145	824	**2 267**
Provisions pour remise en état des magasins	**6 282**	1 257	0	984	**6 554**
Provisions pour pertes de change	**752**	265	752	0	**265**
Provisions pour indemnités départs en retraite	**3 941**	448	56	0	**4 333**
Provisions pour litiges sociaux	**7 246**	9 616	1 002	5 509	**10 351**
Provisions pour impôts	**500**	279	0	0	**779**
Provisions programme Cartes de fidélité	**6 826**	994	38	0	**7 781**
Autres provisions pour risques	**26 305**	3 696	8 416	13 839	**7 745**
Total	**54 070**	**17 570**	**10 408**	**21 156**	**40 076**

Les reprises non utilisées à hauteur de 21 256 K€ concernent principalement les provisions pour litiges divers (13 839 K€) et les litiges sociaux (5 509 K€).

Programme de fidélité Sephora

Le programme de fidélité Sephora consiste à envoyer un bon de remise de 10 % (valable 6 mois) à tous clients fidèles ayant capitalisé 150 points ou 4 journées d'achats.

En respect de l'avis 2004-E du comité d'urgence de la réglementation comptable, Sephora constate une provision pour risque sur la base du coût de revient de l'avantage accordé dès l'octroi de ce dernier. La provision est calculée à partir du nombre de points non utilisés et du nombre de bons de réduction émis et non périmés, pondérée d'un coefficient de probabilité d'utilisation.

Le montant au bilan fin 2024 est de 7 781 K€ (contre 6 826 K€ fin 2023).

5. REMISES DE FIN D'ANNEE A RECEVOIR

Les Remises de Fin d'Année à recevoir sont constatées au bilan en diminution du poste Fournisseurs de marchandises.

C – NOTES SUR LE BILAN :

Les chiffres figurant dans les tableaux présentés ci-après sont exprimés en euros.

1. BILAN

1.1 Immobilisations (tableau DGI 2054 cf.ci après)

1.2 Amortissements (tableau DGI 2055 cf.ci après)

1.3 Provisions (tableau DGI 2056 cf.ci après)

1.4 Etat des créances et des Dettes (tableau DGI 2057 cf.ci après)

1.5 Capitaux propres

Le capital social est composé par 26 085 500 actions de 3 euros de valeur nominale.

Montants exprimés en milliers d'euros

Comptes	Solde d'ouverture	Affectation du résultat N-1	Résultat de l'exercice	Dividendes	Amort. dérogatoire	Solde de clôture
Capital	78 257					78 257
Primes d'émission et de fusion	185 097					185 097
Réserves légales	7 826					7 826
Autres réserves	32 968					32 968
Report à nouveau	180 384	262 672		-190 000		253 057
Résultat de l'exercice	262 672	-262 672	341 480			341 480
TOTAL	**747 204**	**0**	**341 480**	**-190 000**	**0**	**898 684**
Provisions réglementées	72 854				16 864	89 718
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**820 058**	**0**	**341 480**	**-190 000**	**16 864**	**988 402**

1.6 Produits à recevoir

Montants exprimés en milliers d'euros

	Au 31/12/2024
Clients factures à établir	21 169
Fournisseurs avoirs à recevoir	93 594
Créances sociales et fiscales	79
Créances diverses	183
	115 025

(5) **IMMOBILISATIONS** DGFiP N° 2054 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SEPHORA SAS — Néant ☐ *

CADRE A IMMOBILISATIONS						Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice 1		Augmentations: Consécutives à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence 2		Augmentations: Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste 3	
INCORP.	Frais d'établissement et de développement TOTAL I					CZ	3 830	D8		D9	0
INCORP.	Autres postes d'immobilisations incorporelles TOTAL II					KD	419 941 903	KE		KF	77 265 765
CORPORELLES	Terrains					KG		KH		KI	
CORPORELLES	Constructions	Sur sol propre	Dont Composants	L9		KJ		KK		KL	
CORPORELLES	Constructions	Sur sol d'autrui	Dont Composants	M1		KM	216 500 063	KN		KO	14 493 448
CORPORELLES	Constructions	Installations générales, agencements et aménagements des constructions *	Dont Composants	M2		KP		KQ		KR	
CORPORELLES	Installations techniques, matériel et outillage industriels		Dont Composants	M3		KS	58 534 610	KT		KU	4 698 513
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers *				KV		KW		KX	
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Matériel de transport*				KY		KZ		LA	
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Matériel de bureau et matériel informatique				LB	125 941 215	LC		LD	13 119 532
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Emballages récupérables et divers *				LE		LF		LG	
CORPORELLES	Immobilisations corporelles en cours					LH	4 722 368	LI		LJ	1 747 524
CORPORELLES	Avances et acomptes					LK	386 855	LL		LM	0
CORPORELLES	TOTAL III					LN	406 085 110	LO		LP	34 059 017
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence					8G		8M		8T	
FINANCIÈRES	Autres participations					8U	781 728 029	8V		8W	69 589 074
FINANCIÈRES	Autres titres immobilisés					1P		1R		1S	
FINANCIÈRES	Prêts et autres immobilisations financières					1T	9 193 784	1U		1V	2 001 777
FINANCIÈRES	TOTAL IV					LQ	790 921 813	LR		LS	71 590 850
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)						ØG	1 616 952 657	ØH		ØJ	182 915 622

CADRE B IMMOBILISATIONS			Diminutions: par virement de poste à poste 1		Diminutions: par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence 2		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice 3		Réévaluation légale * ou évaluation par mise en équivalence: Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice 4	
INCORP.	Frais d'établissement et de développement TOTAL I		1N		CO		DO	3 830	D7	
INCORP.	Autres postes d'immobilisations incorporelles TOTAL II		1O	12 912 091	LV	8 028 967	LW	476 266 600	1X	
CORPORELLES	Terrains		1P		LX		LY		LZ	
CORPORELLES	Constructions	Sur sol propre	1Q		MA		MB		MC	
CORPORELLES	Constructions	Sur sol d'autrui	1R		MD	6 420 660	ME	224 572 851	MF	
CORPORELLES	Constructions	Inst. gales, agencts et am. des constructions	1S		MG		MH		MI	
CORPORELLES	Installations techniques, matériel et outillage industriels		1T		MJ	1 913 136	MK	61 319 988	ML	
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Inst. gales., agencts, aménagements divers	1U		MM		MN		MO	
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Matériel de transport	1V		MP		MQ		MR	
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Matériel de bureau et informatique, mobilier	1W		MS	4 833 144	MT	134 227 603	MU	
CORPORELLES	Autres immobilisations corporelles	Emballages récupérables et divers *	1X		MV		MW		MX	
CORPORELLES	Immobilisations corporelles en cours		MY	4 531 314	MZ		NA	1 938 577	NB	
CORPORELLES	Avances et acomptes		NC		ND	137 811	NE	249 044	NF	
CORPORELLES	TOTAL III		1V	4 531 314	NG	13 304 750	NH	422 308 063	NI	
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence		1Z		OU		M7		OW	
FINANCIÈRES	Autres participations		10		OX	2 651 600	OY	848 665 503	OZ	
FINANCIÈRES	Autres titres immobilisés		11		2B		2C		2D	
FINANCIÈRES	Prêts et autres immobilisations financières		12		2E	2 698 024	2F	8 497 537	2G	
FINANCIÈRES	TOTAL IV		13		NJ	5 349 624	NK	857 163 040	2H	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			14	17 443 405	ØK	26 683 341	ØL	1 755 741 533	ØM	

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

(6) **AMORTISSEMENTS** DGFiP **N° 2055 2025**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SEPHORA SAS — Néant ☐ *

CADRE A — SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES (OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF) *

IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Montant des amortissements au début de l'exercice		Augmentations : dotations de l'exercice		Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises		Montant des amortissements à la fin de l'exercice	
Frais d'établissement et de développement		CY	3 830	EL	0	EM		EN	3 830
Fonds commercial		RE		RF		RI		RJ	
Autres immobilisations incorporelles		PE	146 375 408	PF	34 204 017	PG	7 734 394	PH	172 845 030
TOTAL I		RK	146 379 238	RM	34 204 017	RN	7 734 394	RO	172 848 860
Terrains		PI		PJ		PK		PL	
Constructions	Sur sol propre	PM		PN		PO		PQ	
	Sur sol d'autrui	PR	174 101 275	PS	12 519 672	PT	6 210 723	PU	180 410 224
	Inst. générales, agencements, aménagements des constructions	PV		PW		PX		PY	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		PZ	46 539 469	QA	4 052 013	QB	1 847 755	QC	48 743 727
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales., agencements, aménagements divers	QD		QE		QF		QG	
	Matériel de transport	QH		QI		QJ		QK	
	Matériel de bureau et informatique, mobilier	QL	103 559 161	QM	9 982 806	QN	4 435 062	QO	109 106 905
	Emballages récupérables et divers	QP		QR		QS		QT	
TOTAL II		QU	324 199 905	QV	26 554 491	QW	12 493 539	QX	338 260 856
TOTAL GÉNÉRAL (I + II)		ØN	470 579 143	ØP	60 758 507	ØQ	20 227 933	ØR	511 109 717

CADRE B — VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

Immobilisations amortissables		DOTATIONS Colonne 1 Différentiel de durée et autres		DOTATIONS Colonne 2 Mode dégressif		DOTATIONS Colonne 3 Amortissement fiscal exceptionnel		REPRISES Colonne 4 Différentiel de durée et autres		REPRISES Colonne 5 Mode dégressif		REPRISES Colonne 6 Amortissement fiscal exceptionnel		Mouvement net des amortissements à la fin de l'exercice	
Frais établissements		M9		N1		N2		N3		N4		N5		N6	
Fonds commercial		RP		RQ		RR		RS		RT		RU		RV	
Autres immob. incorporelles		N7	39 777 139	N8		P6		P7	24 695 550	P8		P9		Q1	15 081 588
TOTAL I		RW	39 777 139	RX		RY		RZ	24 695 550	SB		SC		SD	15 081 588
Terrains		Q2		Q3		Q4		Q5		Q6		Q7		Q8	
Constructions	Sur sol propre	Q9		R1		R2		R3		R4		R5		R6	
	Sur sol d'autrui	R7		R8		R9		S1		S2		S3		S4	
	Ins. gales, agenc et am. des const.	S5		S6		S7		S8		S9		T1		T2	
Inst. techniques mat. et outillage		T3		T4		T5		T6		T7		T8		T9	
Immobilisations corporelles	Inst. gales, agenc am. divers	U1		U2		U3		U4		U5		U6		U7	
	Matériel de transport	U8		U9		V1		V2		V3		V4		V5	
	Mat. bureau et inform. mobilier	V6		V7	972 349	V8		V9		W1	479 516	W2		W3	492 833
	Emballages récup. et divers	W4		W5		W6		W7		W8		W9		X1	
TOTAL II		X2		X3	972 349	X4		X5		X6	479 516	X7		X8	492 833
Frais d'acquisition de titres de participation TOTAL III		NL	1 289 491					NM						NO	1 289 491
Total général (I+II+III)		NP	41 066 630	NQ	972 349	NR		NS	24 695 550	NT	479 516	NU		NV	16 863 913
Total général non ventilé (NP+NQ+NR)		NW	42 038 979	Total général non ventilé (NS+NT+NU)				NY	25 175 066	Total général non ventilé (NW-NY)				NZ	16 863 913

CADRE C

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES*	Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements		Montant net à la fin de l'exercice	
Frais d'émission d'emprunt à étaler			Z9		Z8	
Primes de remboursement des obligations			SP		SR	

1er EXEMPLAIRE DESTINE A L'ADMINISTRATION

(7) **PROVISIONS INSCRITES AU BILAN**

DGFiP N° 2056 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SEPHORA SAS — Néant ☐ *

	Nature des provisions		Montant au début de l'exercice 1		AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice 2		DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice 3		Montant à la fin de l'exercice 4
Provisions réglementées	Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers *	3T		TA		TB		TC	
	Provisions pour investissement (art. 237 bis A-II) *	3U		TD		TE		TF	
	Provisions pour hausse des prix (1) *	3V		TG		TH		TI	
	Amortissements dérogatoires	3X	72 854 288	TM	42 038 979	TN	25 175 066	TO	89 718 201
	Dont majorations exceptionnelles de 30 %	D3		D4		D5		D6	
	Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies H du CGI)	1J		1K		1L		1M	
	Autres provisions réglementées (1)	3Y		TP		TQ		TR	
	TOTAL I	3Z	72 854 288	TS	42 038 979	TT	25 175 066	TU	89 718 201
Provisions pour risques et charges	Provisions pour litiges	4A	2 219 730	4B	1 015 806	4C	968 622	4D	2 266 914
	Provisions pour garanties données aux clients	4E		4F		4G		4H	
	Provisions pour pertes sur marchés à terme	4J		4K		4L		4M	
	Provisions pour amendes et pénalités	4N		4P		4R		4S	
	Provisions pour pertes de change	4T	751 585	4U	265 228	4V	751 585	4W	265 228
	Provisions pour pensions et obligations similaires	4X	3 940 647	4Y	448 335	4Z	55 629	5A	4 333 353
	Provisions pour impôts (1)	5B	500 000	5C	278 612	5D	0	5E	778 612
	Provisions pour renouvellement des immobilisations *	5F	6 281 578	5H	1 257 025	5J	984 352	5K	6 554 251
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions	E0		EP		EQ		ER	
	Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer *	5R		5S	0	5T	0	5U	0
	Autres provisions pour risques et charges (1)	5V	40 376 761	5W	19 154 074	5X	33 653 603	5Y	25 877 231
	TOTAL II	5Z	54 070 301	TV	22 419 080	TW	36 413 792	TX	40 075 589
Provisions pour dépréciation	sur immobilisations – incorporelles	6A	5 989 717	6B	4 139 996	6C	6 293 991	6D	3 835 722
	sur immobilisations – corporelles	6E	3 047 104	6F	3 401 271	6G	3 047 104	6H	3 401 271
	sur immobilisations – titres mis en équivalence	O2		O3		O4		O5	
	sur immobilisations – titres de participation	9U	152 170 963	9V	0	9W		9X	152 170 963
	sur immobilisations – autres immobilisations financières (1) *	O6		O7		O8		O9	
	Sur stocks et en cours	6N	28 002 195	6P	35 178 224	6R	28 042 195	6S	35 138 224
	Sur comptes clients	6T	1 127 770	6U	356 331	6V	1 016 820	6W	467 281
	Autres provisions pour dépréciation (1) *	6X	17 590 109	6Y	10 266 341	6Z	21 379 537	7A	6 476 913
	TOTAL III	7B	207 927 857	TY	53 342 163	TZ	59 779 647	UA	201 490 374
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	7C	334 852 447	UB	117 800 222	UC	121 368 505	UD	331 284 164
	Dont dotations et reprises – d'exploitation			UE	72 655 072	UF	64 666 750		
	Dont dotations et reprises – financières			UG	2 827 559	UH	23 806 767		
	Dont dotations et reprises – exceptionnelles			UJ	42 317 591	UK	32 894 987		

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculé selon les règles prévues à l'article 39-1-5° du C.G.I. — 10

(1) à détailler sur feuillet séparé selon l'année de constitution de la provision ou selon l'objet de la provision.

NOTA : Les charges à payer ne doivent pas être mentionnées sur ce tableau mais être ventilées sur l'état détaillé des charges à payer dont la production est prévue par l'article 38 II de l'annexe III au CGI.

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

(8) ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE *

DGFiP N° 2057 2025

Désignation de l'entreprise : SEPHORA SAS — Néant ☐ *

CADRE A — ÉTAT DES CRÉANCES

		Code	Montant brut 1	Code	A 1 an au plus 2	Code	A plus d'un an 3
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	Créances rattachées à des participations	UL		UM		UN	
	Prêts (1) (2)	UP		UR		US	
	Autres immobilisations financières	UT	8 497 537	UV	6 440 991	UW	2 056 546
DE L'ACTIF CIRCULANT	Clients douteux ou litigieux	VA					
	Autres créances clients	UX	245 739 818		245 739 818		
	Créance représentative de titres prêtés ou remis en garantie * (Provision pour dépréciation antérieurement constituée * UO)	ZI					
	Personnel et comptes rattachés	UY	278 565		267 315		11 250
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	UZ	79 468		79 468		
	État et autres collectivités publiques — Impôts sur les bénéfices	VM	30 333		30 333		
	État et autres collectivités publiques — Taxe sur la valeur ajoutée	VB	9 174 553		9 174 553		
	État et autres collectivités publiques — Autres impôts, taxes et versements assimilés	VN	0		0		
	État et autres collectivités publiques — Divers	VP	0		0		
	Groupe et associés (2)	VC	29 059 951		29 059 951		
	Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)	VR	141 493 723		141 493 723		
	Charges constatées d'avance	VS	6 452 853		6 452 853		
	TOTAUX	VT	440 806 801	VU	438 739 005	VV	2 067 796

RENVOIS			Code	
(1)	Montant des	– Prêts accordés en cours d'exercice	VD	
		– Remboursements obtenus en cours d'exercice	VE	
(2)	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)		VF	

CADRE B — ÉTAT DES DETTES

	Code	Montant brut 1	A 1 an au plus 2	A plus d'1 an et 5 ans au plus 3	A plus de 5 ans 4
Emprunts obligataires convertibles (1)	7Y				
Autres emprunts obligataires (1)	7Z				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) — à 1 an maximum à l'origine	VG	2 191 470	2 191 470		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) — à plus d'1 an à l'origine	VH				
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	8A	136 000 000	0	136 000 000	
Fournisseurs et comptes rattachés	8B	434 276 233	434 276 233		
Personnel et comptes rattachés	8C	68 464 897	68 464 897		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	8D	39 532 342	39 532 342		
État et autres collectivités publiques — Impôts sur les bénéfices	8E	0	0		
État et autres collectivités publiques — Taxe sur la valeur ajoutée	VW	22 626 200	22 626 200		
État et autres collectivités publiques — Obligations cautionnées	VX				
État et autres collectivités publiques — Autres impôts, taxes et assimilés	VQ	10 550 994	10 550 994		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	8J	33 381 193	33 381 193		
Groupe et associés (2)	VI	16 876 396	16 876 396		
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pension de titres)	8K	53 971 993	53 971 993		
Dette représentative de titres empruntés ou remis en garantie *	Z2				
Produits constatés d'avance	8L	10 530 276	10 530 276		
TOTAUX	VY	828 401 994	VZ 692 401 994	136 000 000	

RENVOIS		Code			
(1)	Emprunts souscrits en cours d'exercice	VJ	2 191 470	(2) Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques	VL
	Emprunts remboursés en cours d'exercice	VK	16 327 639		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

1.7 Charges à payer

Montants exprimés en milliers d'euros

	Au 31/12/2024
Clients avoirs à établir	19 819
Charge à payer sur perte de change	0
Dettes sociales et fiscales	104 960
Dettes diverses	0
Fournisseurs factures non parvenues	156 354
Fournisseurs immobilisations factures non parvenues	24 123
Intérêt comptes courants et comptes bancaires	205
Intérêt sur emprunts	0
	305 461

1.8 Produits et charges imputables à un autre exercice

Montants exprimés en milliers d'euros

	Au 31/12/2024
Charges constatées d'avance (*)	6 453
Produits constatés d'avance (**)	10 530

(*) Les charges constatées d'avance concernent principalement l'étalement de droits d'entrée (baux), d'assurance et de maintenance informatique.
(**) Les produits constatés d'avance concernent essentiellement des participations aux travaux reçues de nos bailleurs.

D. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT :

1.1 Chiffre d'affaires

Montants exprimés en milliers d'euros

INTITULES	VENTES DE MARCHANDISES	PRESTATIONS DE SERVICES (*)	Total
France	1 580 864	76 220	1 657 084
Export et CE	683 825	170 074	853 899
	2 264 688	**246 294**	**2 510 982**

Les prestations de services sont majoritairement constituées de royalties, de management fees et de prestations logistiques facturées aux filiales.
On y trouve également des refacturations médias et animations aux différentes marques.

1.2 Résultat financier

Montants exprimés en milliers d'euros

INTITULES	CHARGES	PRODUITS	NET
Provision sur titres, sur comptes courants filiales, situation nette filiale	0	0	0
Pertes sur filiales	0	0	0
Intérêts comptes courants intra-groupe	4 429	1 656	-2 773
Pertes et gains de change	11 023	4 724	-6 300
Autres mouvements sur provisions	2 628	23 774	21 146
Autres frais et produits financiers	17 339	2 047	-15 292
Dividendes reçus	0	176 402	176 402
TOTAL	**35 420**	**208 603**	**173 183**

1.3 Résultat exceptionnel

Montants exprimés en milliers d'euros

INTITULES	CHARGES	PRODUITS	NET
Opérations de gestion	14 241	34	-14 206
Opérations en capital	42	294	252
Amortissements dérogatoires	42 039	25 175	-16 864
Autres amortissements et provisions	1 204	7 720	6 516
TOTAL	**57 526**	**33 223**	**-24 303**

Le résultat exceptionnel 2024 est une perte de -24.3 millions d'euros, principalement causée par le versement d'une subvention en faveur de notre filiale Sephora Corée pour 14 millions d'euros.

1.4 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Montants exprimés en euros

	Résultat courant & Participation	Résultat Exceptionnel	Résultat net Comptable
Social avant IS	**396 024 287**	**-24 302 904**	**371 721 383**
Retraitements extra-comptables	-159 849 570	436 178	-159 413 392
Base imposable	236 174 717	-23 866 726	212 307 990
Impôt sur les bénéfices	**-60 964 112**	**6 160 752**	**-54 803 360**
Crédits d'impôt			2 353 978
Imputations diverses			22 207 878
Impôts sur les bénéfices de l'exercice :			-30 241 504

(*) L'impôt sur les sociétés est calculé au taux de 25 %.
Une contribution sociale de 3,3% est calculée sur la partie de l'impôt sur les sociétés dépassant 763 K€.

Le montant des crédits d'impôts dont bénéficie Sephora SAS pour l'exercice 2024 s'élève à 2 354 K€ dont 2 230 K€ au titre du versement à la Fondation Louis Vuitton.

A noter qu'il n'y a pas de Crédit Impôt Recherche au titre de l'exercice 2024.

E. INFORMATIONS DIVERSES :

1. Situation fiscale différée ou latente

- **Impôts différés Actif**

Montants exprimés en milliers d'euros

	Base Début exercice	Impôt Différé Début exercice	Variation Base Exercice 2024	BASE Fin exercice	Impôt Différé (*) Fin exercice
Provisions Risques & Charges	26 384	6 815	-6 223	20 161	5 208
Provisions sur stocks	23 582	6 091	5 689	29 271	7 561
Provisions créances clients	834	215	5 843	6 677	1 725
Dépréciations immobilisations corporelles & incorporelles	0	0	0	0	0
Participation	16 263	4 201	-218	16 045	4 144
C3S	2 914	753	562	3 476	898
Autres taxes	2 365	611	-10	2 355	608
Factures à recevoir non déductibles	6 900	1 782	-6 900	0	0
Impact des marges arrières	45 543	11 764	357	45 900	11 856
Autres différences temporaires	20 301	5 244	-1 637	18 664	4 821
Ecart de conversion	409	106	-139	270	70
Déficits reportables	0	0	0	0	0
Impôt différé Actif	**145 493**	**37 581**	**-2 675**	**142 819**	**36 890**

- **Impôts différés Passif**

Montants exprimés en milliers d'euros

	Base Début exercice	Impôt Différé Début exercice	Variation Base Exercice 2024	BASE Fin exercice	Impôt Différé (*) Fin exercice
Ecart de conversion	-752	-194	486	-265	-69
Impôt différé Passif	**-752**	**-194**	**486**	**-265**	**-69**

(*) Ces impôts différés sont calculés au taux de 25,83% qu'ils soient considérés à court terme comme à long terme.

2. Filiales et participations

Les transactions avec les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

3. Effectifs exercice 2024 (ETP)

	Moyen	Au 31/12/2024
Cadres	1 181	1 255
Agents de maîtrise	890	910
Employé(e)s	3 098	3 430
Total	**5 169**	**5 595**

4. Engagements pour indemnités de départ à la retraite

Les engagements de la société au titre des indemnités de départ à la retraite sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées conformément au règlement CRC 2003-R01.

Cette indemnité fait l'objet d'une provision présentée au bilan en provision pour risques et charges dans son intégralité.

Les calculs, effectués par le Cabinet Mercer, impliquent la prise en compte des hypothèses actuarielles suivantes :

- probabilité de présence jusqu'à la date de la retraite,
- taux de mortalité à l'âge de la retraite,
- taux d'inflation de 2% (sans changement par rapport à 2023),
- taux d'actualisation de 3,45% (baisse de 0.25 points par rapport à 2023),
- taux d'évolution des salaires de 3% (sans changement par rapport à 2023),
- âge de départ en retraite de 65 ans en moyenne pour les cadres (sans changement par rapport à 2023) et entre 62 ans et 64 ans pour les non-cadres (sans changement par rapport à 2023),
- taux de charges sociales moyennes de 47% (sans changement par rapport à 2023).

Au total, au 31 décembre 2024, la provision pour indemnités de départ en retraite s'élève à 4 333 K€ (contre 3 941 K€ fin 2024).

Les droits de l'année, l'amortissement des écarts actuariels et la charge d'intérêts de l'année sont enregistrés en résultat d'exploitation.

5. Engagements hors bilan

Engagements donnés :

- **Engagements donnés au titre des loyers sièges et magasins :**

Cautions du **CIC**, NEANT
Cautions de la **Société Générale** pour un montant de 16 817 265 euros,
Cautions de la **BNP Paribas** pour un montant de 2 672 079 euros.

- **Engagements donnés au titre des cautions bancaires :**

Il s'agit de lettres de confort et de garantie à première demande données auprès d'établissements bancaires au profit de nos filiales étrangères pour un montant de 184 497 655 euros (contre 246 932 904 euros fin 2023).

DECLARATION GLOBALE DES COUVERTURES DE CHANGE REALISEES SUR LES MARCHES FINANCIERS

Montants exprimés en euros

Instruments de couverture utilisés[1]		Opérations d'exploitation (achats/ventes) dont opérations réalisées[1] :		Résultats des instruments sur opérations couvertes réalisées[2]	Résultats des instruments sur opérations couvertes de l'exercice suivant[2]
Nature	Montant				
Contrat de change à terme	3 263 067	Ventes	3 263 067	- 70 114	0
	0	Achats	0	0	0
Option de change	162 269 730	Ventes	26 582 531	- 18 952	- 13 483
	0	Achats	0	0	0

(1) '-', la société est acheteuse de devises.
'+', la société est vendeuse de devises.

(2) '-', la société réalise une perte.
'+', la société réalise un profit.

6. Régime Fiscal

La société Sephora SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale, la société tête de groupe étant :

LVMH
22 avenue Montaigne
75008 PARIS

La charge d'impôt comptabilisée ne présente pas de divergence avec l'impôt qui aurait été supporté en l'absence d'intégration fiscale.

7. Identité de la société consolidante

Les comptes de la société sont intégrés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de :

LVMH
22 avenue Montaigne
75008 PARIS
SIRET 775 670 417 00051 APE 741J

8. Evènements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice

Néant.